

**Bilancio  
Preventivo  
2013**

## **INDICE**

Relazione al Bilancio preventivo 2013.....	Pag. 1
Bilancio preventivo economico 2013.....	Pag. 20
Nota esplicativa alle voci del Bilancio preventivo Economico 2013.....	Pag. 22
Bilancio preventivo finanziario 2013.....	Pag. 30
Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio preventivo 2013.....	Pag. 31

## Relazione al Bilancio preventivo 2013

Cari Soci,

di **Europa oggi si parla come non accadeva da tempo**: se ne parla molto, in tutti gli ambienti, non solo tra addetti ai lavori. Se ne parla spesso malissimo e, quasi altrettanto spesso, benissimo - ricordandone, per difesa, meriti e personaggi che sembravano finiti nel dimenticatoio. Di certo quello che molti non avrebbero immaginato, prima del 2008, è che il nostro benessere fosse così precario, e, soprattutto, che questa precarietà potesse alimentare una tale ondata di ostilità e d'incomprensioni all'interno dell'Unione. Cos'è l'Europa oggi? È la nostra patria comune? E' un buco nero di tecnocrazia? Un'idea fallita? Una realtà da riscoprire? È solo una moneta che zoppica? Era questo il meglio dell'Europa? **Soprattutto: quanto conta l'Europa oggi?** Non è una domanda nuova: del tutto recente è però il valore politico di questa domanda e la grave urgenza di una risposta. Un'urgenza che riguarda tutti noi: istituzioni, territorio, la vita delle persone.

**Informest una risposta ce l'ha**, una risposta maturata proprio nella sua attività di mediazione tra "Europa" e "territorio". **L'Europa conta moltissimo**: l'Europa è il nostro punto di riferimento, politicamente ed economicamente. Soprattutto, pensando alla situazione del nostro paese, **l'Europa è l'unico punto di riferimento per accedere a fondi di sviluppo** - fondi che la finanza pubblica sarà sempre meno in grado di erogare. Sull'accessibilità dei fondi europei si è dibattuto in passato: ma sempre in termini di una querelle tecnica d'importanza, se non comprensione, limitate.

Per troppi anni, nel nostro paese, i "fondi europei" sono rimasti una realtà sfuggente, di volta in volta ignorata, perché troppo complessa, o sottavalutata, in assenza di professionalità specializzate.

Con il tempo le cose sono cambiate: sul tema e le procedure dei fondi europei si sono diffusi ovunque corsi universitari, post universitari e scuole di formazione. Resta comunque una grande improvvisazione oltre a una coltre di diffidenza, come una sorta d'incapacità a riconoscere schiettamente l'operato e i meriti di quanti si occupano di "fondi europei".

**Persino un'area storicamente attiva e all'avanguardia in tal senso come il Nord Est, potrebbe e dovrebbe fare di più.** Attrarre i fondi, in un mercato competitivo come quello europeo, sarà sempre più difficile: così come saperli usare e rendicontare sarà una procedura sempre più rigorosa ed esigente di professionalità sempre maggiori. Non solo: i **fondi europei costituiscono a tutti gli effetti l'ultima risorsa per accedere a un tipo di liquidità oggi impensabile in molti paesi.** Per questo, **il destino di strutture come Informest - cioè di centri specializzati in questo tipo di professionalità - è profondamente cambiato: Informest contribuisce in maniera concreta e diretta, allo sviluppo economico delle regioni del Nord Est.** Informest è una realtà d'eccellenza di livello nazionale, la cui attività è risultata tra l'altro determinante **per supportare il nostro territorio di**

**riferimento in un percorso, lungo anni, che ha consolidato il nostro territorio ai vertici del paese quale punto di riferimento per le politiche di cooperazione territoriale.**

Esattamente come la crisi dell'Eurozona impone di ripensare allo sviluppo comunitario in termini di rinnovata integrazione e cooperazione tra gli Stati Membri, cioè in termini veramente e politicamente *europei*, così, anche da un osservatorio come il nostro, **le strategie per lo sviluppo economico dovranno essere sempre più inclusive, capaci di accogliere il concetto di cooperazione territoriale**: i confini, in questo senso, sono definitivamente superati. Guardiamo a noi e ai territori oltre confine come a un'unica area di sviluppo, in cui dialogo, integrazione e confronto sulle risorse diventano strumenti per nuove forme di competitività.

Solo accettando questo nuovo approccio strategico saremo in grado di portare sviluppo al nostro territorio. Attrarre opportunità di crescita e rendere competitiva l'economia nell'ottica europea significa **condividere sfide ed opportunità comuni ad un territorio di area vasta, sovraregionale.**

In questo contesto, **il 2013 può rappresentare un anno importante per Informest: fare squadra con le istituzioni socie per formulare una strategia vincente che possa cogliere appieno le opportunità che potranno scaturire dalla nuova programmazione 2014 -2020.**

## **Programma attività 2013**

### **Attività istituzionale**

Alla luce di quanto sopra detto **e per meglio interpretare la finalità e l'utilizzo del fondo di dotazione**, (previsto dallo statuto di Informest all'art. 11, ultimo comma), è importante soffermarsi sull'attività istituzionale che Informest svolge per supportare il territorio nello sviluppo di opportunità economiche.

In particolare, le attività che Informest andrà a svolgere nel 2013, **sostenute dal Fondo di Dotazione**, si sostanzieranno in:

- **La presentazione di nuove proposte progettuali a valere sui programmi europei, nazionali e regionali al fine di sviluppare opportunità di crescita del territorio per gli anni futuri:**
  - Incontri con gli enti espressione del territorio al fine di individuare il percorso progettuale nonché il bando più opportuno per acquisire risorse esterne europee;
  - Supporto al territorio nell'attività di progettazione per la presentazione congiunta di iniziative a bando al fine di attrarre risorse esterne;
  - Attività di progettazione finalizzata alla presentazione di proposte ed in cui Informest, in qualità di capofila, svolge anche le seguenti attività: creazione della partnership progettuale, che usualmente deve comprendere partner da almeno cinque paesi diversi, definizione degli output progettuali, stima dei deliverables e degli indicatori di

risultato sui quali viene costruita la proposta progettuale;

- Riunioni delle partnership progettuali, usualmente all'estero, finalizzate alla negoziazione su ruolo e dotazione finanziaria di ciascun partner del progetto da presentare;
- Messa in opera di iniziative strategiche per conto dei soci finalizzate a creare occasioni di sviluppo futuro per un territorio di confine che è tenuto a confrontarsi con i paesi limitrofi per trovare opportunità di crescita (ad es.: attivazione del Gruppo Europeo di Cooperazione Territoriale, Programmazione comunitaria 2014-2020)
- **L'analisi e lo studio della futura programmazione comunitaria, con particolare riferimento a:**
  - Regolamenti afferenti ai fondi facenti parte della Politica di Coesione
  - Regolamenti afferenti al programma della Commissione Europea Horizon 2020
  - Regolamenti afferenti al programma della Commissione Europea Connecting Europe Facility
  - Regolamenti afferenti al programma della Commissione Europea COSME;
  - Regolamenti afferenti programmi esterni di adesione e di prossimità che la Commissione predisporrà per i paesi obiettivo del mandato di legge di Informest (attualmente nominati IPA ed ENPI)
- **Supporto a livello nazionale e regionale alle politiche collegate alle finalità di legge 19/91:**
  - Partecipazione a tavoli nazionali relativamente alle politiche di internazionalizzazione del territorio indetti dal Ministero per lo Sviluppo economico;
  - Partecipazione a tavoli nazionali indetti dal Ministero dello Sviluppo Economico in occasione degli eventi bilaterali tra l'Italia ed i paesi appartenenti all'area della Legge 19/91;
  - Partecipazione a riunioni indette dal Ministero per gli Affari Esteri relativamente alla programmazione dei fondi esterni della Commissione Europea, in quanto Informest è considerato importante key player nazionale nell'assorbimento dei fondi comunitari a favore della cooperazione nazionale;
  - Partecipazione a tavoli-paese indetti dal Ministero degli Affari Esteri al fine di monitorare gli interventi italiani nelle singole sedi e rendere coordinato l'intervento nazionale in loco, sempre per l'area di legge 19/91.
  - Partecipazione a tavoli regionali di coordinamento per le politiche di internazionalizzazione regionale verso il territorio (ad esempio lo SPRINT – Sportello Regionale per l'Internazionalizzazione);
  - Partecipazione a missioni istituzionali nazionali/regionali nei paesi obiettivo della legge, su sollecitazione delle regioni socie, del Ministero per lo Sviluppo Economico, del Ministero per gli Affari Esteri;
  - Riunioni di coordinamento previste per l'attuazione della progettualità finanziate attraverso la Legge 84/2001 (intervento italiano in materia di stabilizzazione e ricostruzione dell'area balcanica) che indica Informest quale ente attuatore nazionale in coordinamento con la Presidenza del Consiglio dei Ministri ed alcuni ministeri di linea.

## Attività di cooperazione su progetti

Attualmente sono 26 i progetti in corso a gestione diretta degli uffici. Si prevede che nel corso del 2013 potranno partire altre due nuove iniziative il cui processo di valutazione non si è ancora concluso oltre ad altre attività in fase di definizione che potranno ridurre l'utilizzo del Fondo di dotazione.

Di seguito una scheda di dettaglio dei singoli progetti in corso:

<b>TITOLO</b>	ACOST- Azioni Coordinate di Sviluppo Turistico
<b>PAESI</b>	Croazia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	317.518,10 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Ministero dello Sviluppo Economico - Legge n.84/2001
<b>DATA (inizio-fine)</b>	marzo 2011 / marzo 2013
<b>PARTNER</b>	OHM-Associazione nazionale croata dei piccoli alberghi familiari (HR) Provincia Autonoma di Trento
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira al consolidamento del settore turistico croato attraverso il supporto sia agli operatori economici croate del settore che ai decisori pubblici responsabili della pianificazione, sviluppo e promozione del turismo. Inoltre, si intende incrementare la cooperazione economica tra Italia e Croazia nel settore del turismo per rafforzare la presenza italiana nel mercato croato.

<b>TITOLO</b>	ACQUIS 3 - Sviluppo locale e <i>acquis communautaire</i> nelle municipalità dei Balcani
<b>PAESI</b>	Italia, Montenegro, Serbia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	114.587,50 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Legge regionale n.19/2000
<b>DATA (inizio-fine)</b>	giugno 2011/maggio 2013
<b>PARTNER</b>	A.C.T.-F.V.G Associazione Consulenti Territoriali del Friuli Venezia Giulia, IRECOOP FVG, EdilMaster, COSM-Consorzio Operatori della Salute Mentale, Biznis inovacioni centar d.o.o., Kragujevac, BSC BAR-Business Start Up Center, Cluster DUNDJER, NIS,CRER, Krusevac, IAL Friuli Venezia Giulia, MTV-Movimento Turismo del Vino
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto si mira al consolidamento e lo sviluppo del network costituito da amministrazioni locali, enti, scuole aziende, agenzie di sviluppo di Serbia, Montenegro e Friuli Venezia Giulia per cogliere le opportunità di sviluppo locale in una logica internazionale ed europea nell'ambito del processo di avvicinamento di questi paesi all'Unione Europea.

<b>TITOLO</b>	AdriaA
<b>PAESI</b>	Slovenia, Italia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	3.289.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	CEI-InCE (Central European Initiative)-Segretariato Esecutivo Trieste - Interreg IIIA Italia-Slovenia
<b>DATA (inizio-fine)</b>	gennaio 2010 / dicembre 2013
<b>PARTNER</b>	Aeroporto di Lubiana S.p.A., Aeroporto di Venezia Marco Polo S.p.A.,Aeroporto Friuli Venezia Giulia S.p.A.,Autorità Portuale di Trieste, CEI-InCE (Central European Initiative) - Segretariato Esecutivo – Trieste, Comune di Nova Gorica, Comune di Sempeter Vrtojba, Comune di Capodistria,Comune di Divaca,Comune di Gorizia,Comune di Monfalcone,Comune di Sezana, Comune di Trieste,Comune di Venezia EZIT - Ente Zona Industriale Trieste,Informest,Luka Koper Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Ministero per i trasporti,Ministero per l'Ambiente ed il Territorio,Provincia di Trieste,Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia,Regione Veneto,Università degli Studi di Ferrara,Università degli Studi di Trieste,Università di Lubiana - Facoltà degli Studi Marittimi e dei Trasporti,Università di Venezia
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto ADRIA-A si pone l'obbiettivo di contribuire alla riorganizzazione dell'accessibilità e dei trasporti dell'intera area transfrontaliera italo-slovena con il fine di formare un'area metropolitana integrata. L'obbiettivo comune è raggiungere un'adeguata massa critica per far competere meglio i propri territori e realizzare un sistema di trasporto efficiente, integrato e sostenibile.

<b>TITOLO</b>	AdriGov - Piano operativo della governance adriatica
<b>PAESI</b>	Albania, Bosnia-Erzegovina, Croazia, Grecia, Italia, Montenegro
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	3.346.712,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	IPA-Adriatico
<b>DATA (inizio-fine)</b>	marzo 2011 / marzo 2013
<b>PARTNER</b>	Regione Molise,Regione Istriana,Contea di Dubrovnik-Neretva,Regione Puglia – Area Politiche per la Promozione del Territorio, dei Saperi e dei Talenti,Municipalità di Kotor,Regione Marche – Servizio Internazionalizzazione-Cultura-Turismo-Commercio,Informest,Regione del Veneto - Direzione Relazioni Internazionali,Regione Abruzzo,Regione di Epiro,Regione Emilia Romagna - Direzione Generale Programmazione,Territoriale e Negoziata, Intese, Relazioni Europee e Internazionali, Consiglio Regionale di Shkodra,Governo del Cantone Herzegovina-Neretva - Ufficio del Primo Ministro
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	AdriGov mira alla definizione e alla implementazione di un piano operativo per una governance adriatica capace di favorire la cooperazione istituzionale e promuovere un modello di gestione condivisa all'interno dell'area, tramite l'identificazione di best practice ed incoraggiando iniziative congiunte.

<b>TITOLO</b>	ADRISTORICAL LANDS – Storia, Cultura, Turismo, Arti e Artigianato Antico nel Territorio Adriatico Europeo
<b>PAESI</b>	Albania, Bosnia-Erzegovina, Croazia, Italia, Montenegro, Slovenia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	3.900.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	IPA-Adriatico
<b>DATA (inizio-fine)</b>	marzo 2011 / marzo 2013
<b>PARTNER</b>	Ufficio Turistico del cantone di Herzegovina - Neretva Ministero della Cultura, Dipartimento di Conservazione di Spalato, Confesercenti Regione Abruzzo, Comune di Lezhë Agenzia Regionale di Sviluppo della Contea di Spalato – Dalmazia, Associazione 'Le Marche Segrete', Associazione Città Murate del Veneto, Ministero della Cultura del Montenegro, Museo Marittimo di Pirano, Provincia di Bari, Provincia di Ravenna Regione Abruzzo, Regione Marche, Regione Molise, Regione Veneto
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto promuove l'utilizzazione dei valori culturali esistenti e del potenziale turistico dei territori target che si affacciano sull'adriatico creando identità locali avendo come riferimento sia la promozione sia la gestione del turismo basato sulla capacità di attrazione dei villaggi, città murarie, castelli e siti culturali ricompresi in questi territori. Il progetto sostiene sia la conservazione di queste aree sia l'utilizzo delle peculiarità storiche e culturali al fine di promuovere il turismo sostenibile come fattore essenziale per lo sviluppo congiunto delle aree urbane e delle aree rurali circostanti.

<b>TITOLO</b>	AGRONET - Realization of a permanent network of logistic, distribution and services infrastructure in the food industry chain of the Adriatic Area
<b>PAESI</b>	Albania, Bosnia-Erzegovina, Croazia, Italia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	2.654.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	IPA-Adriatico
<b>DATA (inizio-fine)</b>	marzo 2011 / dicembre 2013
<b>PARTNER</b>	Agenzia regionale di sviluppo del Nord Litorale, Agenzia Regionale di Sviluppo della Contea Spalato-Dalmazia, CCIAA Bari, Confcooperative - Unione Provinciale di Ravenna, Consorzio per lo Sviluppo Industriale della Valle del Biferno, Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile OdRaz, Ministero dell'Economia, Commercio ed Energia Regione Puglia, Veneto Innovazione
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	AGRONET si propone di creare un network permanente, tra le due sponde dell'Adriatico, di infrastrutture logistiche, della distribuzione e dei servizi con riguardo alla produzione agricola. L'obiettivo principale è quello di sviluppare una cooperazione transnazionale all'interno della cornice SME per promuovere forme di cooperazione commerciale e di investimento



<b>TITOLO</b>	Beni culturali, la fonte della saggezza, patrimonio di tutta l'umanità
<b>PAESI</b>	Italia, Cina
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	650.150,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma MAE-Regioni-Cina
<b>DATA (inizio-fine)</b>	agosto 2012 / luglio 2013
<b>PARTNER</b>	Regione Veneto,Regione Umbria,Regione Toscana,Regione Sicilia,Regione Marche,Regione Lombardia,Regione Lazio,Regione Emilia-Romagna,Regione Autonoma Valle d'Aosta,Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia,Regione Abruzzo
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira a valorizzare il Sistema Italia attraverso azioni specifiche nei diversi settori dei Beni Culturali potenziando le competenze delle singole Regioni in un approccio di "collaborazione strutturata", in modo da accreditare l'Italia come referente per le istituzioni cinesi sui temi del restauro e della valorizzazione del patrimonio culturale.

<b>TITOLO</b>	CHERPLAN - Valorizzazione del patrimonio culturale attraverso la pianificazione e la gestione ambientale
<b>PAESI</b>	Ungheria,Slovenia,Serbia,Montenegro,Macedonia,Italia,Croazia,Bosnia-Erzegovina,Austria, Albania
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	2.362.120,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma SEE - South-East Europe
<b>DATA (inizio-fine)</b>	gennaio 2011 / dicembre 2013
<b>PARTNER</b>	Università di Risorse Naturali e Scienze della Vita – Istituto di Ingegneria Sanitaria e Controllo dell’Inquinamento delle Acque,Università delle Scienze Applicate di Monaco - Dipartimento del Turismo,Ufficio Regionale UNESCO per la Scienza e la Cultura in Europa,Regione della Grecia Occidentale,Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, Municipalità di Idrija,Municipalità di Hallstatt,Ministero per la Cultura, il Turismo, la Gioventù e lo Sport,Ministero Federale per l’Educazione, le Arti e la Cultura,Ministero della Cultura,Ministero della Cultura,Consiglio Nazionale di Ricerca – Istituto di Geologia Ambientale e Geingegneria,Centro di Ricerca Scientifica dell’Accademia Slovena di Scienze ed Arti,Accademia di Ricerca – Istituto di Tecnologia informatica
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	CHERPLAN mira a creare le basi per realizzare compatibilità e sinergia tra la conservazione del Patrimonio Culturale e lo sviluppo socio-economico, favorendo l'adozione di un moderno approccio di pianificazione ambientale. Lo scopo finale del progetto è quello di integrare la tradizionale pianificazione urbana con le problematiche di interesse ambientale,

<b>TITOLO</b>	ENJOY TOUR - Buon appetito sulle strade del gusto transfrontaliere
<b>PAESI</b>	Slovenia, Italia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	391.374,32 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Italia-Slovenia 2007 - 2013
<b>DATA (inizio-fine)</b>	aprile 2012 / settembre 2014
<b>PARTNER</b>	Provincia di Udine, Provincia di Gorizia, Movimento Turismo del Vino Friuli Venezia Giulia, Comune di Kobarid, Comune di Idrija, Comune di Ajdovscina, Camera per l'agricoltura e le foreste della Slovenia - Istituto agricolo forestale di Nova Gorica, Associazione Regionale Agricoltori, ARIES - Azienda Speciale della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Trieste, Agenzia di sviluppo Idrijsko-Cerkljanska razvojna agencija d.o.o. Idrija
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira ad uno sviluppo sostenibile del turismo nelle aree rurali transfrontaliere, basato sul legame tra i prodotti e le pietanze locali tipici, il patrimonio naturale e culturale e gli itinerari tematici esistenti.

<b>TITOLO</b>	iCON - Competitività delle PMI - Innovazione e cooperazione tra imprese
<b>PAESI</b>	Slovenia, Italia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	3.167.095,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Italia-Slovenia 2007 - 2013
<b>DATA (inizio-fine)</b>	aprile 2010 / marzo 2013
<b>PARTNER</b>	URES - Unione Regionale Economica Slovena, Informest, E.I.N.E. - Enti Industrializzazione Nord Est, Confindustria Friuli Venezia Giulia, Confcommercio Trieste, Confartigianato Friuli Venezia Giulia, CNA VENETO - Confederazione Nazionale Artigianato e Piccola Media Impresa del Veneto, Agenzia regionale di sviluppo di Capodistria, Agenzia di Sviluppo ROD, SIPRO - Agenzia per lo sviluppo - Ferrara, Agenzia regionale di sviluppo del Carso e Brkini, Agenzia regionale di sviluppo del Nord Litorale, Agenzia regionale di sviluppo della Valle dell'Isonzo, Camera di Commercio della Slovenia - Unità camerale locale della Regione Primorska settentrionale, Camera di Commercio delle Imprese e degli Artigiani
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira ad aumentare la competitività delle PMI in tutta l'area di riferimento attraverso delle azioni di cooperazione e la messa in rete delle imprese italiane e slovene e la costituzione di collegamenti tra PMI (reti, cluster, piattaforme tecnologiche) che contribuiscano a sviluppare la competitività generale del territorio trans-frontaliero sul mercato globale.

<b>TITOLO</b>	INNOWINE - Internazionalizzazione e trasferimento di specializzazioni e conoscenze del settore viticolo-enologico della Regione FVG
<b>PAESI</b>	Croazia,Italia,Serbia
<b>VALORE COMPLESS. PROGETTO</b>	118.228,06 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Legge regionale n.19/2000
<b>DATA (inizio-fine)</b>	giugno 2012/dicembre 2013
<b>PARTNER</b>	Agenzia Regionale per lo Sviluppo della Slavonia e Baranja,Informest,Istituto di Genomica Applicata,Università degli Studi di Udine - Dipartimento di Scienze degli Alimenti (DIAL),Università di Novi Sad - Facoltà di Agricoltura,Università di Osijek - Facoltà di Tecnologia Alimentare
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto intende favorire lo sviluppo locale sostenibile delle aree coinvolte attraverso l'attivazione di meccanismi virtuosi di interscambio a livello di ricerca, produzione, cooperazione internazionale e rafforzamento della capacità della pubblica amministrazione locale nel governo delle politiche di sviluppo rurale. Il trasferimento di strumenti, conoscenze, metodi e tecniche di lavorazione permetterà di accrescere il livello di competenze dei beneficiari assicurando altresì una adeguata ownership dei risultati raggiunti e di conseguenza un notevole impatto positivo nel lungo periodo.

<b>TITOLO</b>	JULIUS - Fruizione e valorizzazione del patrimonio culturale e utilizzo congiunto di infrastrutture sportive nell'area transfrontaliera dalle Alpi Giulie all'Adriatico
<b>PAESI</b>	Slovenia,Italia
<b>VALORE COMPLESS. PROGETTO</b>	1.313.140,50 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma di Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia
<b>DATA (inizio-fine)</b>	novembre 2011 / ottobre 2013
<b>PARTNER</b>	Unione dei Comuni di Briseghella, Casola Valsenio e Riolo Terme,Società per la promozione della cultura di arrampicata Parco Nazionale del TriglavGruppo di azione locale del Carso,Comune di Postojna,Comune di Monfalcone,Comune di Lubiana - Istituto Pubblico src Tivoli,Comune di Jesenice,Comune di Codroipo,Comune di Ampezzo,Associazione Sportiva Dilettantistica Gruppo Alpinismo Moderno GAM,Associazione per la Cultura della Montagna
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto, ispirandosi ai principi di sostenibilità ambientale e cooperazione transfrontaliera, intende migliorare la fruizione congiunta delle infrastrutture sportive e ricreative dell'area programma. In particolare, gli interventi si concentrano sulla promozione delle attività sportive da svolgersi in ambiente naturale, quali l'arrampicata sportiva, il ciclo escursionismo e l'alpinismo, indirizzandosi anche a giovani e gruppi sociali svantaggiati.

<b>TITOLO</b>	MECOM-Meccanica e componentistica a Kragujevac
<b>PAESI</b>	Serbia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	163.231,46 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Legge regionale n.19/2000
<b>DATA (inizio-fine)</b>	maggio 2012/aprile 2014
<b>PARTNER</b>	Università di Kragujevac, Camera di Commercio di Kragujevac, COMET,Polo Tecnologico di Pordenone
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto prevede l'attivazione di un sistema stabile di relazioni tra il sistema istituzionale e della ricerca e quello economico-imprenditoriale del Friuli Venezia Giulia e della Serbia Centrale, nello specifico con il distretto industriale della Municipalità di Kragujevac e caratterizzato da una attività industriale altamente manifatturiera e molto concentrata nel settore meccanica e componistica.

<b>TITOLO</b>	MMWD - Sviluppo di attività migratorie - strumenti di policy per la pianificazione strategica nelle regioni SEE
<b>PAESI</b>	Austria,Bulgaria,Grecia,Italia,Moldova,Montenegro,Romania,Serbia,Slovenia Svizzera
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	3.680.826,33 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma SEE - South-East Europe
<b>DATA (inizio-fine)</b>	maggio 2012/ottobre 2014
<b>PARTNER</b>	Agenzia di sviluppo di Candia,Agenzia di sviluppo regionale di Northern Primorska Ltd. Nova Gorica,Agenzia per lo Sviluppo Economico Regionale di Sumadija e Pomoravlje,Città di Vienna - Dipartimento Municipale 18 Piano di Sviluppo Urbano,Istituto di sociologia e psicologia -Facoltà di Filosofia di Njksic,Istituto per lo studio della società e della conoscenza. Accademia Bulgara delle Scienze,Ministero degli Affari Esteri e dell'integrazione Europea,Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche d'Integrazione,Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali di Bulgaria,Ministero per lo Sviluppo Regionale ed il Turismo,Municipalità di Bistrita,Municipalità di Cetinje - Business Center Cetinje,Municipalità di Vratsa,Organizzazione Internazionale per l'Immigrazione,Regione Abruzzo,Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Direzione Centrale Finanze Patrimonio e Programmazione - Servizio Pianificazione e Controllo della Finanza Regionale,Regione di Creta,Regione Emilia-Romagna,Scuola Avanzata di Studi Sociali,Ufficio Statistico della Repubblica di Serbia,Università di Scienze Applicate di Salisburgo
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira al miglioramento dei processi di policy-making, rafforzando la capacità della pubblica amministrazione di capire, anticipare e gestire strategicamente le implicazioni dello scambio demografico per la crescita e la coesione delle regioni europee e delle città, e per l'integrazione generale all'interno dell'area SEE. Il progetto MMWD è consapevole che i flussi migratori sono diventati la principale causa del cambiamento demografico e

che, allo stesso tempo, il gap di conoscenza è particolarmente evidente così come gli effetti che i flussi migratori producono sullo sviluppo economico e sociale per specifici territori. MMWD tiene in considerazione la sfaccettata varietà dei processi migratori, che includono movimenti all'interno della stessa regione/paese (i.e. da aree rurali ad aree urbane) così come attraverso diversi stati (i.e. intra-EU e tra stati EU e non EU). MMWD offrirà strumenti concreti per policy-makers e processi di policy-making sia a livello sub-nazionale che a livello transnazionale.

<b>TITOLO</b>	MOTOR - Incubatore Turistico Mobile
<b>PAESI</b>	Slovenia, Italia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	1.287.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma di Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia
<b>DATA (inizio-fine)</b>	settembre 2011/febbraio 2014
<b>PARTNER</b>	Turizem Bohinj – ente pubblico per lo sviluppo del turismo, Provincia di Ravenna Provincia di Ferrara, Ente Fondazione BiT Planota, Delta 2000, Comune di Jesenice, BSC – Centro di sostegno alle imprese di Kranj Provincia di Rovigo
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto MOTOR intende contribuire ad aumentare l'attrattività e la competitività dell'offerta turistica in alcuni segmenti territoriali, quali le destinazioni turistiche inserite in aree protette, le aree rurali meno sviluppate e i centri urbani dotati di un ricco patrimonio culturale. In particolare, il progetto intende favorire l'innovazione in campo turistico attraverso l'elaborazione di pacchetti turistici a carattere transfrontaliero che mettano in collegamento le strutture turistiche esistenti, favorendo anche la conoscenza e la formazione degli attori turistici tramite attività di coaching locale e tutoring, sostenendo i nuovi investimenti innovativi e la creazione di nuovi servizi ed offerte turistiche locali.

<b>TITOLO</b>	PARTeN - Progetto Archeologico Regionale Terra di Ninive
<b>PAESI</b>	Iraq, Italia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	80.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (IT) - Capitolo 752 del Bilancio regionale
<b>DATA (inizio-fine)</b>	aprile 2012/settembre 2013
<b>PARTNER</b>	Banca Antonveneta, Direzione Generale delle Antichità del Kurdistan Iracheno, Informest, Ministero delle municipalità e del turismo, Provincia di Udine, Università di Udine
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	PARTeN mira a condurre uno studio intenso di carattere regionale che veda coinvolte la Missione dell'Università di Udine e la Direzione Generale delle Antichità del Kurdistan al fine di riportare alla luce un'ampia sequenza insediamentale di epoca storica (IV-I millennio a.C.) in un sito chiave del Kurdistan Nord-Occidentale.

<b>TITOLO</b>	PROFILI - Creazione di una piattaforma transfrontaliera di servizi per il miglioramento dei Processi della Filiera allargata delle costruzioni edili
<b>PAESI</b>	Italia, Slovenia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	1.345.500,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Italia-Slovenia 2007 - 2013
<b>DATA (inizio-fine)</b>	novembre 2011 / ottobre 2013
<b>PARTNER</b>	Ance Trieste,Ance Venezia,Camera del Commercio e dell'Industria della Slovenia - Camera dell'edilizia e dell'industria del materiale edilizio,Camera delle Imprese e degli Artigiani Slovena,Camera territoriale artigianale-imprenditoriale di Nova Gorica,Camera territoriale artigianale-imprenditoriale di Sesana,CNA Ravenna,Consorzio Distretto Veneto dei Beni Culturali,Informest,Regione Veneto - Direzione lavori pubblici,Unioncamere Veneto - EIC IT378,Unione Regionale Economica Slovena,Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Economiche "M.Fanno",Università di Lubiana - Facoltà di Ingegneria Civile e Geodesia
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	L'obiettivo generale del progetto è la realizzazione di un sistema informativo per l'integrazione e il coordinamento delle competenze e tecnologie nella progettazione, realizzazione e gestione di progetti nel settore edile con lo scopo di facilitare l'incontro tra domanda e offerta nell'ambito di iniziative di Partenariato Pubblico Privato. Il progetto si prefigge di potenziare la competitività delle piccole e medie imprese attraverso lo sviluppo di due sostanziali attività di cooperazione transfrontaliera fra imprese e fra imprese ed istituzioni.

<b>TITOLO</b>	RECOLTIVATUR - Elaborazione di uno strumento per l'inclusione del patrimonio storico, culturale e religioso nei processi di pianificazione e sviluppo dei centri e degli insediamenti urbani, delle aree rurali limitrofe e periferiche
<b>PAESI</b>	Bosnia-Erzegovina,Bulgaria,Grecia,Italia,Romania,Slovenia,Ungheria
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	2.855.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma SEE - South-East Europe
<b>DATA (inizio-fine)</b>	gennaio 2011 / dicembre 2013
<b>PARTNER</b>	Agenzia di Sviluppo della Pannonia Centrale,Agenzia di sviluppo per le imprese di Zenica,Agenzia di Sviluppo Regionale Nord Est,Associazione dei comuni della Val Vibrata,Associazione Turistica Regionale – Burgas Camera di Commercio e dell'Industria di Burgas,Camera di Commercio e dell'Industria di Xanthi,Consiglio della Contea di Harghita,Municipalità di Lanciano,Municipalità di Verzej,Regione della Tracia ed Est Macedonia, Regione Macedonia Centrale,Università del Salento,Università della Pannonia
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	RECOLTIVATUR mira a sviluppare, implementare piani operativi e nuovi strumenti per consolidare e diversificare l'economia urbana e regionale, mediante la valorizzazione e promozione turistica del patrimonio storico,

	culturale e religioso delle regioni partner. In particolare, il progetto intende integrare il patrimonio culturale, storico e religioso nei processi di pianificazione e sviluppo delle aree urbane, rurali e periferiche dell'area Sud-Est Europa.
--	---

<b>TITOLO</b>	SEE Digi.TV - South-East European Digital Television
<b>PAESI</b>	Albania,Austria,Bosnia-Erzegovina,Croazia,Italia,Macedonia,Montenegro Serbia,Slovenia,Ungheria
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	1.868.750,50 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma SEE - South-East Europe
<b>DATA (inizio-fine)</b>	gennaio 2011 / aprile 2013
<b>PARTNER</b>	Agenzia delle poste e delle comunicazioni della Repubblica croata,Agenzia delle poste e delle comunicazioni della Repubblica slovena,Agenzia delle trasmissioni del Montenegro,Agenzia delle trasmissioni della Repubblica serba,Agenzia per i media elettronici,Agenzia per la regolamentazione delle comunicazioni della Bosnia Erzegovina,Agenzia per le comunicazioni elettroniche ed i servizi postali,Autorità austriaca per la regolamentazione delle trasmissioni e delle telecomunicazioni,Autorità italiana per la regolamentazione delle comunicazioni elettroniche e dei media,Autorità nazionale per i media e le comunicazioni,Consiglio delle trasmissioni della Repubblica di Macedonia,Consiglio nazionale della radio e della televisione,Fondazione Sintesisio
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	SEE Digi.TV mira a velocizzare la digitalizzazione dei servizi di trasmissione. Il progetto ha come obiettivo un più vasto dispiegamento di servizi di trasmissione ITC, e a tal fine mira ad includere tutti gli stakeholder, specialmente delle reti ed industrie di trasmissione. Sul lungo periodo, il progetto mira a risolvere questioni relative al divario digitale ed all'inclusione sociale, contribuendo così alla creazione di una regione di pari opportunità. L'obiettivo generale di SEE Digi.TV è l'armonizzazione delle attività nelle regioni SEE interessate dal progetto, relativamente all'introduzione dei servizi di Trasmissione Digitale.Inoltre, il progetto contribuisce alla sostenibilità ambientale, considerato che la nuova tecnologia di trasmissione digitale abbasserà significativamente il consumo di energia, sia nella trasmissione che nella ricezione.

<b>TITOLO</b>	Supporto Istituzionale al Ministero dell'Ambiente e della Pianificazione Territoriale (MESP) del Kosovo - KS 10 IB EN 01
<b>PAESI</b>	Italia Kosovo
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	2.000.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Commissione Europea - EuropeAid (BE) - Programma Twinning - Gemellaggio amministrativo
<b>DATA (inizio-fine)</b>	dicembre 2011 / novembre 2013
<b>PARTNER</b>	Ministero dell'ecologia, dello sviluppo sostenibile, dei trasporti e

	dell'edilizia – MEDDTL,Laboratorio Tecnico per Gli Spazi Naturali – ATEN,Associazione per lo sviluppo degli scambi nella tecnologia economica e finanziaria – ADETEF,Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto – ARPAV,Istituto Superiore di Sanità – ISS,Società Metropolitana Acque Torino – SMAT,Ufficio Internazionale dell'Acqua - IOW
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	L'obiettivo generale del progetto è quello di migliorare le condizioni ambientali del territorio del Kosovo, con particolare riferimento alla gestione delle acque, dei rifiuti e dei centri urbani in accordo con l'acquis comunitario e con le <i>best practices</i> dell'Unione Europea, al fine di fornire ai cittadini del Kosovo migliori condizioni di salute e di vita. Più specificatamente , il progetto si propone di rafforzare le competenze del Ministero dell'Ambiente e della Pianificazione Territoriale nel completamento e nell'adeguamento con l'acquis comunitarie della legislazione secondaria in materia di: gestione delle acque, dei bacini e delle infrastrutture idriche, dei rifiuti, della pianificazione territoriale ed urbana e protezione della natura e della biodiversità.

<b>TITOLO</b>	Un Laboratorio di Geomatica per la Gestione del Rischio Idrogeologico e Sismico
<b>PAESI</b>	Italia, Pakistan
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	37.470,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (IT) - Capitolo 752 del Bilancio regionale
<b>DATA (inizio-fine)</b>	maggio 2012/aprile 2013
<b>PARTNER</b>	Comitato Ev.K2.CNR,Dipartimento di Matematica e Geoscienze,Informest
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira ad incentivare l'Università del Kashmir a formare esperti nella difesa del suolo e nella determinazione del rischio idrogeologico e sismico. Il progetto vuole essere inoltre uno stimolo alle amministrazioni locali a dotarsi di sistemi informatici per il controllo degli eventi catastrofici di carattere idrogeologico o sismico.

<b>TITOLO</b>	WOOD - Conoscenza, innovazione e design nel settore del legno
<b>PAESI</b>	Ungheria,Slovenia,Serbia,Romania,Italia,Croazia,Bulgaria,Bosnia-Erzegovina,Austria
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	1.699.763,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Programma SEE - South-East Europe
<b>DATA (inizio-fine)</b>	ottobre 2012 / settembre 2014
<b>PARTNER</b>	Università di Belgrado - Facoltà di selvicoltura,Regione autonoma Friuli Venezia Giulia,Direzione centrale istruzione, università, ricerca, famiglia, associazionismo e cooperazione,Servizio istruzione,università e ricerca,Polo Tecnologico di Pordenone,Ministero dell'Economia della Slovenia,Ministero dell'Agricoltura, Selvicoltura e Alimenti della Slovenia,Istituto forestale della Slovenia,Informest,Fondazione della Contea di Zala per la promozione delle imprese,Cluster di industrie del



	legno,Cluster del legno della Styria,Cantone di Tuzla - Ministero dell'Agricoltura, Selvicoltura e Gestione dell'Acqua,Associazione per lo sviluppo NERDA,Agenzia per lo sviluppo sostenibile e per l'eurointegrazione-ECOREGIONS,Agenzia di sviluppo regionale Centru,Agenzia di sviluppo locale Pins
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira a favorire l'innovazione e la competitività delle piccole e medie imprese nel settore del legno dell'area SEE, condividendo e trasferendo know-how tecnico ed organizzativo per permettere il supporto alle organizzazioni locali (cluster del legno, centri tecnologici del legno e RDA) e potenziare l'innovazione nel settore.

<b>TITOLO</b>	YOUTH ADRINET - Sharing experiences and developing joint tools in order to increase the participation of the youth Adriatic population in the civil society and create a network
<b>PAESI</b>	Albania,Bosnia-Erzegovina,Croazia,Italia,Montenegro,Serbia,Slovenia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	3.640.321,60 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	IPA-Adriatico
<b>DATA (inizio-fine)</b>	marzo 2011 / febbraio 2014
<b>PARTNER</b>	Città di Dubrovnik,Città di Pola, Comune di Cattaro, Comune di Gorizia, Comune di Izola,Comune di Novi Grad, Comune di Rimini FORSER, Informest, Provincia di Campobasso,Provincia di Gorizia, Provincia di Pesaro Urbino, Regione Puglia,Segretariato provinciale per lo sport e i giovani della Voivodina
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto mira a coinvolgere concretamente i giovani nella vita pubblica e politica (politiche relative alla non discriminazione, allo sport, alla cultura e al mercato del lavoro) andando a rafforzare la partecipazione giovanile nella vita civile e nel processo decisionale e creando un network stabile di associazioni giovanili a livello locale e transfrontaliero.Obiettivo finale del progetto è la creazione di una Commissione sulle Politiche Giovanili nell'Euroregione Adriatica.

<b>TITOLO</b>	International Desk
<b>PAESI</b>	Federazione Russa
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	280.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - L.R. 11/2011
<b>DATA (inizio-fine)</b>	dicembre 2011 / marzo 2013
<b>PARTNER</b>	/
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Il progetto ha come obiettivo generale lo sviluppo ed il rafforzamento delle relazioni economiche istituzionali tra Regione Friuli Venezia Giulia e Federazione Russa. L'obiettivo specifico dell'azione è quello di stabilire dei rapporti di collaborazione industriale, commerciale e produttiva, scambi di conoscenze e tecnologie, acquisizione di brevetti, investimenti produttivi, sempre nell'ottica della collaborazione tramite la costituzione di una piattaforma telematica per la creazione di una fiera virtuale innovativa in

	cui in cui le imprese italiane e russe, come in una fiera reale, possono promuoversi, presentare i loro prodotti, il loro servizi e creare una rete di relazioni tra esse.
--	--

<b>TITOLO</b>	Assistenza Tecnica alla Direzione Centrale Attività Produttive nell'ambito della L.R. 11/2011
<b>PAESI</b>	Italia
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	30.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - L.R. 11/2011
<b>DATA (inizio-fine)</b>	gennaio 2011-dicembre 2013
<b>PARTNER</b>	/
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	Assistenza tecnica alla Direzione Centrale Attività Produttive nell'ambito della L.R. 11/2011 con l'obiettivo finale di sostenere la realizzazione di progetti mirati atti a favorire la promozione internazionale e il processo di internazionalizzazione delle PMI e delle ASDI della Regione FVG attraverso la concessione di incentivi ad enti pubblici, anche economici, aventi finalità d'internazionalizzazione.

<b>TITOLO</b>	ADRIA3 - Rafforzamento e sviluppo della cooperazione con i paesi della sponda dell'Adriatico orientale
<b>PAESI</b>	Montenegro, Italia, Croazia, Albania
<b>VALORE COMPLES. PROGETTO</b>	200.000,00 €
<b>ORIGINE DEL CONTRIBUTO</b>	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Legge regionale n.19/2000
<b>DATA (inizio-fine)</b>	settembre 2011 / giugno 2013
<b>PARTNER</b>	Unioncamere, Regione Istriana, Hattiva Società Cooperativa Sociale O.N.L.U.S., Direzione per lo Sviluppo delle PMI, Associazione "Parco della Concordia", Associazione "paraplegici speranza e amore", ADL – Agenzia Democrazia locale Verteneglio
<b>DESCRIZIONE PROGETTO</b>	<p>Il progetto mira al trasferimento di esperienze e buone pratiche ai portatori di interesse dei tre Paesi dell'Adriatico orientale tramite tre assi di intervento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ASSE I: Tutela della biodiversità tra Friuli Venezia Giulia e Istria;</li> <li>• ASSE II: Internazionalizzazione - sviluppo dei Rapporti Economici tra Friuli Venezia Giulia e Montenegro: volto a creare, rafforzare e sviluppare i rapporti di cooperazione economica tra il sistema delle imprese del Friuli Venezia Giulia e quelle del Montenegro;</li> <li>• ASSE III: Impresa sociale: inserimento dei diversamente abili nel mondo del lavoro - trasferimento di una <i>best practice</i> in Albania, tramite la visita sul campo, e il confronto attivo.</li> </ul>

**Attraverso le progettualità sopra riportate, l'ammontare totale dei contributi che vengono movimentati a favore dell'area di legge e nel rispetto del mandato istituzionale di Informest è pari a circa 40.000.000,00 di euro di cui circa 38.000.000,00 di euro sono fondi provenienti dall'Unione Europea.** Queste risorse, attratte in modo competitivo attraverso bandi di gara internazionali, danno la possibilità ai partner di progetti di poter attuare azioni di sviluppo territoriale, altrimenti impossibili nel quadro di una finanza pubblica ormai limitata ai contributi per i servizi assistenziali di base.

## **Il bilancio preventivo economico 2013**

**Il bilancio preventivo 2013** è stato predisposto seguendo lo schema dettato dalla IV direttiva CEE e si articola in :

### **Valore della produzione:**

- **Il valore della produzione e delle prestazioni:** la voce rappresenta il volume dei contributi previsti per l'attività di cooperazione pari a € 2.128.678,49 con un decremento di € 697.607,48 rispetto alla prevista chiusura 2012 pari a € 2.826.285,97. La riduzione del volume dell'attività trova una correlata riduzione dei costi per la realizzazione dell'attività progettuale.  
Prudenzialmente non è stata fatta alcuna previsione rispetto ad attività progettuali ancora in corso di valutazione o di iniziative in fase di definizione, in quanto risulta difficile prevedere la tempistica del loro avvio.
- **Altri ricavi e proventi:** la voce rappresenta il trasferimento dei fondi L.19/91 di € 1.423.403,59 a sostegno dell'attività di cooperazione non remunerata ed ai costi istituzionali e di funzionamento che l'Ente andrà a sostenere, come peraltro disposto dall'art. 11, ultimo comma dello statuto sociale. Un incremento di nuova attività progettuale, non prevista nel Bilancio preventivo 2013, non potrà che ridurre l'utilizzo del fondo di dotazione come peraltro avvenuto nel corso del 2012.  
Rispetto alla prevista chiusura si registra un incremento dell'utilizzo del Fondo di Dotazione per € 188.71,07 in quanto, oltre ad aver usato la giusta prudenza nella quantificazione delle attività progettuali, i proventi finanziari registrano una contrazione dovuta sia ad un fisiologico ridursi del patrimonio finanziario utilizzato per la copertura dei costi istituzionali che ad una contrazione dei tassi d'interesse già registrata nel corso del 2012.

### **Costi della produzione:**

- **Materiali di consumo e scorte:** la voce rappresenta il costo della cancelleria, stampati, tonner ed altro materiale funzionale all'attività dell'Ente; il costo previsto ammonta a € 10.000,00.

- **Servizi:** la voce di € **1.912.172,39** comprende:
  - i costi esterni per la realizzazione dell'attività progettuali per € 1.480.559,66,
  - i costi per missioni legate soprattutto all'attività istituzionale o allo sviluppo di nuova l'attività per € 15.500,00,
  - Ufficio Stampa e costi promozionali per € 50.000,00,
  - i costi per prestazioni professionali amministrative e tecniche € 65.100,00,
  - i costi degli organi sociali per € 152.532,73
  - gli oneri amministrativi per € 148.480,00.
  
- **Godimento beni da terzi per € 5.844,00.**
  
- **Personale:** la voce rappresenta il costo totale previsto per il personale dipendente ed ammonta ad € **1.612.069,62** così ripartito:
 

Salari e stipendi	per € 1.092.820,55
Personale in somministrazione	per € 3.500,00
Oneri sociali	per € 346.741,22
Trattamento fine rapporto	per € 106.188,27
Acc.to ferie e permessi	per € 15.000,00
Altri costi	per € 47.819,58

Nel corso del 2012 è stato avviato un progetto finalizzato alla migliore allocazione delle risorse, in un ottica di ottimizzazione della gestione e dell'organizzazione dell'Ente, che prevede la redazione entro i primi mesi del 2013 di un organigramma di Informest, per funzioni e mansioni.

- **Ammortamenti e svalutazioni:** la voce rappresenta il valore degli ammortamenti immateriali ed immateriali ed ammonta ad € **58.282,32**
  
- **Oneri diversi di gestione:** la voce rappresenta i costi stimati per bolli, diritti , imposta IMU, passo carraio, rifiuti, etc. a carico dell'ente ed ammonta ad € **20.000,00.**
  
- **Proventi ed oneri finanziari:** la voce rappresenta la stima dei proventi finanziari derivanti dall'investimento del fondo di dotazione per € **164.377,64.**
  
- **Imposte:** la voce di € 98.091,39 rappresenta il costo dell'IRAP stimato per il 2013, calcolato con il sistema retributivo.

(cfr. Allegato 1 "Bilancio preventivo economico 2013 e nota esplicativa delle voci di bilancio preventivo 2013")

## **Il bilancio preventivo finanziario 2013**

Il bilancio preventivo finanziario espone la previsione di flussi di entrate ed uscite finanziarie stimate per l'anno 2013.

Il fabbisogno finanziario dell'esercizio 2013 trova una parziale copertura nella giacenza finanziaria di cassa e banca che viene stimata in € 521.819,40, nell'incasso di proventi finanziari stimati in € 145.730,00, oltre che nell'incasso di contributi su attività progettuale stimato in € 2.311.386,90

Per soddisfare il fabbisogno di liquidità dell'Ente al fine di garantire una disponibilità costante si stima un utilizzo del capitale investito di € 1.000.000,00, da smobilizzare anche in più tranches. Si prevede una giacenza a fine esercizio di € 402.909,88

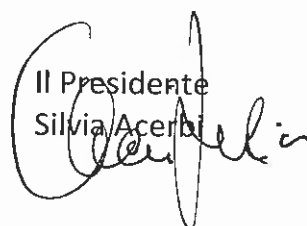
(cfr allegato 2: il bilancio preventivo finanziario 2013)

## **Conclusioni**

Per completezza di informazioni si allega il bilancio preventivo 2013 della Informest Consulting Srl con la relazione che lo accompagna.

A conclusione della relazione, il Consiglio di Amministrazione di Informest propone all'Assemblea dei Soci di approvare la relazione al bilancio preventivo 2013, corredata dal bilancio preventivo economico e dal bilancio preventivo finanziario, approvando altresì l'utilizzo del fondo di dotazione per un importo di € 1.423.403,59.

Gorizia, 21 novembre 2012

Il Presidente  
Silvia Acerbi  


**BILANCIO PREVENTIVO 2013****All. 1**

<b>CONTO ECONOMICO 2013</b>		<b>PREVENTIVO 2012</b>	<b>PREVISTA CHIUSURA 2012</b>	<b>PREVENTIVO 2013</b>	<b>diff. prevista chiusura 2012 e preventivo 2013</b>
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1. Valore delle vendite e delle prestazioni</b>		<b>2.788.719,18</b>	<b>2.826.285,97</b>	<b>2.128.678,49</b>	<b>697.607,48</b>
Contributi su progetti		2.788.719,18	2.826.285,97	2.128.678,49	697.607,48
<b>5. Altri ricavi e proventi</b>					
<b>5.2 Contributi-Trasferimento fondo L.19/91</b>		<b>1.309.278,63</b>	<b>1.234.532,52</b>	<b>1.423.403,59</b>	<b>188.871,07</b>
a) Utilizzo fondo L.19/91		1.309.278,63	1.234.532,52	1.423.403,59	188.871,07
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>4.097.997,81</b>	<b>4.060.818,48</b>	<b>3.552.082,08</b>	<b>508.736,41</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>6) Materiali di consumo, scorte e merci</b>		<b>10.000,00</b>	<b>9.979,90</b>	<b>10.000,00</b>	<b>20,10</b>
<b>7) Servizi</b>		<b>2.592.601,44</b>	<b>2.533.263,87</b>	<b>1.912.172,39</b>	<b>621.091,48</b>
Costi per la realizzazione dell'attività		2.135.452,24	2.096.315,41	1.480.559,66	615.755,75
Viaggi e trasferte		15.500,00	15.895,47	15.500,00	395,47
Ufficio stampa e iniziative promozionali		49.765,16	49.691,81	50.000,00	308,19
Prestazioni prof. amm.ve e tecniche generali		65.100,00	65.085,90	65.100,00	14,10
Costi organi sociali		173.038,28	157.099,47	152.532,73	4.566,74
Oneri amministrativi		153.745,76	149.175,81	148.480,00	695,81
<b>8) Godimento di beni di terzi</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.808,00</b>	<b>5.844,00</b>	<b>36,00</b>
Costo Affitto Sede Veneta		5.000,00	5.808,00	5.844,00	36,00
<b>9) Personale</b>		<b>1.604.146,24</b>	<b>1.612.695,96</b>	<b>1.612.069,62</b>	<b>626,34</b>
a) Salari e stipendi		1.066.037,77	1.045.566,94	1.092.820,55	47.253,61
a bis) Personale in somministrazione		37.548,00	48.830,26	3.500,00	45.330,26
b) Oneri sociali		338.751,08	335.584,65	346.741,22	11.156,56
c) Trattamento di fine rapporto		92.329,39	102.427,70	106.188,27	3.760,57
d) Accantonamento ferie e permessi		6.500,00	23.706,69	15.000,00	8.706,69
e) Altri costi		62.980,00	56.579,72	47.819,58	8.760,14

<b>CONTO ECONOMICO 2013</b>		<b>PREVENTIVO 2012</b>	<b>PREVISTA CHIUSURA 2012</b>	<b>PREVENTIVO 2013</b>	<b>diff. prevista chiusura 2012 e preventivo 2013</b>
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>					
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	65.576,85	62.198,94	58.282,32	3.916,62	-
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.588,07	9.758,04	9.654,01	104,03	-
	55.988,78	52.440,90	48.628,31	3.812,59	-
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>13.000,00</b>	<b>11.180,01</b>	<b>20.000,00</b>	<b>8.819,99</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>4.290.324,53</b>	<b>4.235.126,68</b>	<b>3.618.368,33</b>	<b>616.758,35</b>	<b>-</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)</b>	<b>-</b>	<b>174.308,20</b>	<b>66.286,25</b>	<b>108.021,94</b>	<b>-</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
<b>16) Altri proventi finanziari</b>					
b) Da titoli nelle immobilizzazioni	228.380,00	197.765,36	98.777,64	98.987,72	-
d) Proventi diversi dai precedenti	64.000,00	72.743,38	65.600,00	7.143,38	-
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>292.380,00</b>	<b>270.508,74</b>	<b>164.377,64</b>	<b>106.131,10</b>	<b>-</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>					
Interessi passivi e oneri finanziari diversi	200,00	420,71	-	420,71	-
	200,00	420,71	-	420,71	-
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>	<b>-</b>	<b>192,97</b>	<b>-</b>	<b>192,97</b>	<b>-</b>
a) Utili su cambi	-	192,97	-	192,97	-
b) Perdite su cambi	-	613,68	-	613,68	-
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>200,00</b>	<b>613,68</b>	<b>-</b>	<b>613,68</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>	<b>292.180,00</b>	<b>269.895,06</b>	<b>164.377,64</b>	<b>105.517,42</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>99.853,28</b>	<b>95.586,86</b>	<b>98.091,39</b>	<b>2.504,52</b>	<b>-</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>99.853,28</b>	<b>95.586,86</b>	<b>98.091,39</b>	<b>2.504,52</b>	<b>-</b>
<b>23) Risultato dell'esercizio a pareggio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-0,00</b>	<b>-</b>

**NOTA ESPLICATIVA ALLE VOCI DEL BILANCIO ECONOMICO  
PREVENTIVO 2013**

**A. VALORE DELLA PRODUZIONE**

**1. Valore delle vendite e delle prestazioni**

	<b>PREVENTIVO 2013</b>	<b>PRECONSUNTIVO 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>Valore delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>2.128.678,49</b>	<b>2.826.285,97</b>	<b>-697.607,48</b>
Contributi su progetti	2.128.678,49	2.826.285,97	-697.607,48

L'importo dell'attività 2013 è rappresentato dai contributi per l'attività progettuale che si suddivide:

- per € 167.931,69 (7,88%) attività progettuale finanziata dai Fondi L.84/MISE,
- per € 245.518,97 (11,54%) attività progettuale finanziata dai Fondi Regione FVG (LR 3/2002 ART 9 - cap. 752, LR 19/00 ed altri fondi regionali)
- per € 1.715.227,83 (80,58%) attività progettuale finanziata dai Fondi Europei (programma South Eastern Europe, programma Italia/Slovenia, Programma IPA, Fondi EA)

Si registra una contrazione di attività rispetto al preconsuntivo 2012 di € 697.607,48.

Si rileva comunque un margine di recupero fra valore dell'attività ed i costi esterni per l'implementazione della stessa pari ad € 648.118,83, in linea con il preventivo 2012.

**5. Altri ricavi e proventi**

**5.2 Contributi-Trasferimento fondo L19/91**

	<b>PREVENTIVO 2013</b>	<b>PRECONSUNTIVO 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>Contributi-Trasferimento fondo L19/91</b>	<b>1.423.403,59</b>	<b>1.234.532,52</b>	<b>188.871,07</b>
a) Trasferimento fondo L.19/91	1.423.403,59	1.234.532,52	188.871,07

L'importo rappresenta la previsione dell'utilizzo del fondo di dotazione a copertura dei costi dell'attività istituzionale dell'Ente.

Rispetto alla prevista chiusura si registra un incremento dell'utilizzo del Fondo di Dotazione per € 188.871,07 in quanto, oltre ad aver prudenzialmente quantificato solamente l'attività di cooperazione acquisita in portafoglio, i proventi finanziari registrano una contrazione dovuta sia ad un fisiologico ridursi del patrimonio finanziario utilizzato per la copertura dei costi istituzionali sia ad una contrazione dei tassi d'interesse già registrata nel corso del 2012.

La realizzazione di ulteriori attività progettuali in corso di valutazione consentirebbe una riduzione dell'utilizzo del fondo di dotazione sopra indicato.



<b>RIPARTIZIONE TRASFERIMENTO FONDO L.19/91 COMPAGINE SOCIALE INFORMEST</b>			
(valori in €)			
	%	IMPORTO BILANCIO PREVENTIVO 2013	IMPORTO PREVISTA CHIUSURA 2012
<b><u>SOCI FONDATORI</u></b>			
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	56,472	803.811,30	697.153,77
Ministero dello Sviluppo Economico	22,422	319.137,46	276.791,19
Regione del Veneto	16,886	240.342,51	208.451,52
<b><u>SOCI DI DIRITTO</u></b>			
Unioncamere del Veneto	1,246	17.729,74	15.377,19
Unioncamere Nazionale	1,619	23.048,88	19.990,53
Provincia Autonoma di Trento	1,246	17.729,74	15.377,19
Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Sudtirolo	0,028	395,94	343,40
Unioncamere Friuli Venezia Giulia	0,028	395,94	343,40
<b><u>SOCI ORDINARI</u></b>			
C.C.I.A.A. di Gorizia	0,018	308,73	267,77
Comune di Gorizia	0,035	503,35	436,56
<b>TOTALE</b>	<b>100,0</b>	<b>1.423.403,59</b>	<b>1.234.532,52</b>

## B. COSTO DELLA PRODUZIONE

### 6) Materiali di consumo, scorte e merci

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
Materiali di consumo, scorte e merci	10.000,00	9.979,90	20,10

L'importo rappresenta la previsione del costo per l'acquisto di materiali di consumo (cancelleria, stampati, toner, carta, etc.) funzionale all'attività dell'ente.

### 7) Servizi

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
Servizi	1.912.172,39	2.533.263,87	-621.091,48

La voce si suddivide in:

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
Costi per la realizzazione dell'attività	1.480.559,66	2.096.315,41	-615.755,75

La voce comprende la previsione di attività esterne specialistiche da acquisire sul mercato funzionali allo sviluppo dei progetti stessi (Consulenze specialistiche, missioni di progetto, eventi, stampati, study tour, etc).

I costi esterni per l'implementazione dell'attività progettuale, pari ad € 1.480.559,66 trovano totale copertura nei contributi su progetti, pari ad € 2.128.678,49; la voce registra un decremento di € 615.755,75 in termini assoluti, conseguente alla previsione di una contrazione dell'attività, ma altresì un decremento percentuale degli stessi rapportato all'incidenza sui contributi, scendendo dal 74,17% al 69,55%.

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
Viaggi e Trasferte	15.500,00	15.895,47	-395,47

La voce rappresenta il costo per missioni istituzionali e missioni finalizzate allo sviluppo di attività future e risulta sostanzialmente in linea con la prevista chiusura 2012.

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
Costi promozionali	50.000,00	49.691,81	308,19
<i>Ufficio stampa e iniziative promoz.</i>	50.000,00	49.691,81	308,19

Il costo è determinato per € 45.000,00 dal valore del contratto con la società The Action, che cura l'ufficio stampa di Informest ed il cui contratto scade il 31/12/2013, e per € 5.000,00 dallo stanziamento ipotizzato per iniziative promozionali.

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>Consulenze</b>	<b>65.100,00</b>	<b>65.085,90</b>	<b>14,10</b>
<i>Prestazioni professionali amministrative e tecniche</i>	65.100,00	65.085,90	14,10

La voce prevede i seguenti costi:

- Servizi professionali per adempimenti fiscali per € 9.700,00
- Consulente del lavoro per gestione paghe per € 12.500,00
- Servizi legali (avvocato amministrativista per € 12.600,00
- Altri servizi tecnici di carattere generale (L81/2008, etc.) o direttamente collegati all'acquisizione di nuova attività per l'Ente per € 30.300,00.

Il costo totale di € 65.100,00 rimane sostanzialmente in linea con il preconsuntivo 2012.

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>Costi organi sociali</b>	<b>152.532,73</b>	<b>157.099,47</b>	<b>-4.566,74</b>
<i>Compensi consiglieri</i>	66.932,73	67.900,72	-967,99
<i>Rimborsi spese e Costi Trasferte CDA</i>	40.000,00	43.812,52	-3.812,52
<i>Compensi revisori</i>	32.400,00	32.400,00	0,00
<i>Rimborsi spese e Costi Trasferte revisori</i>	13.200,00	12.986,23	213,77

Il costo relativo agli organi sociali prevede una leggera contrazione rispetto al preconsuntivo 2012.

La stima del costo 2013 è stata fatta ipotizzando 10 sedute tra CDA e Assemblee nel corso dell'anno.

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>Oneri amministrativi</b>	<b>148.480,00</b>	<b>149.175,81</b>	<b>-695,81</b>
<i>Spese postali</i>	4.000,00	3.514,63	485,37
<i>Spese telefoniche/fax</i>	33.300,00	37.362,10	- 4.062,10
<i>Assicurazioni generali</i>	20.000,00	19.073,57	926,43
<i>Manutenzioni e riparazioni</i>	26.000,00	26.881,32	- 881,32
<i>Abbonamenti riviste specializzate</i>	18.000,00	16.580,95	1.419,05
<i>Costo riscaldamento</i>	7.000,00	6.716,83	283,17
<i>Costo acqua - elettricità</i>	11.500,00	11.117,70	382,30
<i>Costo vigilanza</i>	680,00	653,40	26,60
<i>Spese di rappresentanza</i>	10.000,00	8.031,74	1.968,26
<i>Costo pulizie</i>	13.500,00	13.181,71	318,29
<i>Spese Varie Generali</i>	1.000,00	2.670,35	- 1.670,35
<i>Spese Bancarie</i>	3.500,00	3.391,51	108,49

La voce "manutenzione e riparazioni" comprende i contratti di manutenzione per attrezzature ufficio (€ 7.500,00), manutenzione software (€ 4.500,00), centralino ed

estintori (€ 930,00), manutenzione del giardino (€ 1.000,00), manutenzione impianto di riscaldamento e di condizionamento (€ 1.500,00), manutenzione impianto antincendio (€300,00) nonché costi di manutenzione ordinaria dello stabile della sede di Gorizia (€10.270,00).

I costi inclusi nella voce "oneri amministrativi" risultano sostanzialmente in linea con il costo previsto per l'anno 2012.

## 8) Godimento di beni di terzi

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>5.844,00</b>	<b>5.808,00</b>	<b>36,00</b>
<i>Costo Affitto Sede Veneta</i>	<i>5.844,00</i>	<i>5.808,00</i>	<i>36,00</i>

Dal 01 giugno 2012 la sede veneta di Informest è stata trasferita da Padova, dove occupava due locali della sede locale di Finest, a Lancenigo di Villorba (Treviso), presso Treviso Tecnologia, azienda speciale della CCIAA di Treviso, con un contratto di fornitura di mezzi e servizi organizzati, che include i costi dei consumi per le utenze.

## 9) Personale

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>Personale</b>	<b>1.612.069,62</b>	<b>1.612.695,96</b>	<b>-626,34</b>
<i>a) Salari e stipendi</i>	<i>1.092.820,55</i>	<i>1.045.566,94</i>	<i>47.253,61</i>
<i>a bis) Personale in somministrazione</i>	<i>3.500,00</i>	<i>48.830,26</i>	<i>-45.330,26</i>
<i>b) Oneri sociali</i>	<i>346.741,22</i>	<i>335.584,65</i>	<i>11.156,56</i>
<i>d) Trattamento di fine rapporto</i>	<i>106.188,27</i>	<i>102.427,70</i>	<i>3.760,57</i>
<i>d) Accantonamento ferie e permessi</i>	<i>15.000,00</i>	<i>23.706,69</i>	<i>-8.706,69</i>
<i>e) Altri costi</i>	<i>47.819,58</i>	<i>56.579,72</i>	<i>-8.760,14</i>

Il personale in forza al 31/10/2012 risulta essere di 30 unità, ed è così suddiviso:

	Totale
<i>Dirigenti</i>	<i>2</i>
<i>Quadri</i>	<i>2</i>
<i>Impiegati t. indeterminato</i>	<i>23</i>
<i>Impiegati t.determinato</i>	<i>3</i>
<i>Personale interinale</i>	<i>1</i>

I costi diretti del personale ("salari e stipendi", "Personale in somministrazione", "oneri sociali", "TFR" e "accantonamento ferie e permessi") ammontano ad € 1.564.250,04 rispetto al preconsuntivo 2012 di € 1.556.116,24.

Si registra un incremento di € 8.133,80, dovuto principalmente ad aumenti contrattuali previsti dal rinnovo del CCNL di riferimento (Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i

dipendenti del terziario: commercio, distribuzione e servizi,) intervenuto nel 2011, ed alla rivalutazione del Trattamento Fine Rapporto, solo in parte compensato dai minori costi di due dipendenti assunte a tempo determinato nel settembre 2011, coperti interamente da contributi esterni, il cui contratto si concluderà il 31/08/2013, rinnovabile solamente qualora venga riconfermato il finanziamento.

Tuttavia il costo totale del personale, stimato in € 1.612.069,62, risulta sostanzialmente in linea con il preconsuntivo 2012 in quanto l'incremento dei costi diretti del personale viene compensato dai risparmi nella voce "Altri costi", composta da:

- Pasti per € 44.819,58, in leggera contrazione rispetto al preconsuntivo 2012 (-2.088,54), dovuto all'adeguamento dei costi ai parametri di qualità-prezzo presenti nelle convenzioni Consip.
- Formazione per € 3.000,00, che rappresenta lo stanziamento per eventuale attività di formazione specialistica del personale ed evidenzia una contrazione di € 6.671,60 rispetto al preconsuntivo 2012 in quanto nel 2012 si è conclusa la formazione individuale dei dipendenti prevista per il biennio 2011 e 2012

#### 10) Ammortamenti e svalutazioni

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>58.282,32</b>	<b>62.198,94</b>	<b>-3.916,62</b>
<i>a) Ammortamento delle imm. Immateriali</i>	<i>9.654,01</i>	<i>9.758,04</i>	<i>104,03</i>
<i>b) Ammortamento delle imm. materiali</i>	<i>48.628,31</i>	<i>52.440,90</i>	<i>-3.812,59</i>

#### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

La posta 2013 ammonta ad € 9.654,01, in linea con il 2012, ed è così suddivisa:

	PREVENTIVO 2013
<i>Ammortamento software su licenza</i>	<i>1.957,07</i>
<i>Ammortamento software di proprietà</i>	<i>1.220,00</i>
<i>Ammortamento marchi</i>	<i>27,78</i>
<i>Ammortamento Avviamento</i>	<i>55,56</i>
<i>Ammortamento Spese impianto</i>	<i>3.993,60</i>
<i>Ammortamento spese promozionali pluriennali</i>	<i>2.400,00</i>
<b>TOTALE</b>	<b>9.654,01</b>

#### Ammortamenti immobilizzazioni materiali

La posta 2013 ammonta ad € 48.628,31. Gli ammortamenti ordinari sulle immobilizzazioni tecniche sono stati calcolati applicando le aliquote economico-tecniche in linea con quelle fiscali.

La posta registra una riduzione di € 3.812,59 determinata dal completamento del piano di ammortamento di alcuni beni materiali.

	<b>PREVENTIVO 2013</b>
<i>Ammortamento Macchine ufficio elettroniche</i>	9.700,85
<i>Ammortamento attrezzature varia</i>	430,67
<i>Ammortamento impianti cellulari</i>	654,18
<i>Ammortamento fabbricati</i>	26.858,03
<i>Ammortamento impianti generici</i>	8.168,51
<i>Ammortamento mobili e arredi</i>	2.816,07
<b>TOTALE</b>	<b>48.628,31</b>

#### 14) Oneri diversi di gestione

	<b>PREVENTIVO 2013</b>	<b>PRECONSUNTIVO 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b><i>Oneri diversi di gestione</i></b>	<b>20.000,00</b>	<b>11.180,01</b>	<b>8.819,99</b>
<i>Quote associative</i>	2.000,00	2.336,93	-336,93
<i>Spese bolli, vidimaz., diritti</i>	11.000,00	874,70	10.125,30
<i>Imposte IMU/RIFIUTI/Passo carraio</i>	7.000,00	6.942,86	57,14
<i>Minusvalenze passive ordinarie</i>		1.025,52	-1.025,52

Riguardano prevalentemente costi di natura diversa non imputabili direttamente all'attività produttiva tipica.

Si stima un incremento delle spese per bolli per effetto delle modifiche previste dal D.L. 6 dicembre 2011 n. 201 convertito nella L. 22 dicembre 2011 n. 214 (decreto Salva Italia del governo Monti) sull'ammontare dell'imposto di bollo sul patrimonio finanziario; dal 2013 l'imposta sarà pari al 1,5 per mille sul valore complessivo.

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### 16) Altri proventi finanziari

	<b>PREVENTIVO 2013</b>	<b>PRECONSUNTIVO 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b><i>Altri proventi finanziari</i></b>	<b>164.377,64</b>	<b>270.508,74</b>	<b>-106.131,10</b>
<b><i>b) Da titoli nelle immobilizzazioni</i></b>	<b>98.777,64</b>	<b>197.765,36</b>	<b>-98.987,72</b>
<i>Interessi Attivi Su Titoli</i>	85.130,00	168.969,20	-83.839,20
<i>Proventi Finanziari</i>	13.647,64	28.796,16	-15.148,52
<b><i>d) Proventi diversi dai precedenti</i></b>	<b>65.600,00</b>	<b>72.743,38</b>	<b>-7.143,38</b>
<i>Da Interessi Attivi su c/c Bancari</i>	65.600,00	72.743,38	-7.143,38

L'importo è rappresentato dai proventi stimati sul Fondo di Dotazione investito in titoli o depositato presso conto correnti bancari.

La voce "interessi attivi su titoli" è rappresentata dalla stima dei proventi che matureranno sugli investimenti finanziari, rappresentati sostanzialmente da titoli di stato (BTP e CCT) ed obbligazioni emesse da primari istituti di credito nazionali.

La voce "proventi finanziari" è rappresentata dal provento di negoziazione di titoli acquistati sotto la pari, destinati a rimanere in portafoglio fino a scadenza o a permanere durevolmente nel patrimonio dell'associazione, iscritti al valore nominale;

Si stimano nel l'anno 2013 proventi totali per € 164.377,64, pari ad un rendimento netto di circa il 2,25%, a fronte di un capitale investito di circa 7.300.000,00 €.

La riduzione di € 106.131,10 è dovuta sostanzialmente alla diminuzione dei tassi registrata nel corso del 2012, nonché alla riduzione del fondo di dotazione investito.

#### 17) Interessi e altri oneri finanziari

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>420,71</b>	<b>-420,71</b>
<i>Oneri per fidejussioni</i>	<i>0,00</i>	<i>420,71</i>	<i>-420,71</i>

La voce oneri finanziari è rappresentata dal costo dello scarto di negoziazione di titoli acquistati sopra la pari, destinati a rimanere in portafoglio fino a scadenza o a permanere durevolmente nel patrimonio dell'associazione, iscritti al valore nominale;

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>	<b>-</b>	<b>192,97</b>	<b>- 192,97</b>
<i>a) Utili su cambi</i>			-
<i>b) Perdite su cambi</i>			
<i>Perdite Su Cambi</i>		<i>192,97</i>	<i>- 192,97</i>

La posta si genera per effetto di variazione del valore di valuta estera; tenuto conto che non si utilizza quasi più valuta estera contante, non è stato quantificato alcun valore per l'anno 2013.

#### 22) Imposte sul reddito dell'esercizio

	PREVENTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2012	Variazione
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>98.091,39</b>	<b>95.586,86</b>	<b>2.504,52</b>

L'importo rappresenta l'imposta IRAP stimata per l'anno 2013, calcolata con il sistema retributivo applicando l'aliquota del 8.5%.

L'incremento è conseguente all'aumento del costo delle retribuzioni previsto per l'anno 2013.

<b>BILANCIO PREVENTIVO FINANZIARIO 2013</b>
---

<b>GIACENZA DISPONIBILE AL 01/01/2013 STIMATA</b>	<b>521.819,40</b>
<hr/>	
<b><u>ENTRATE</u></b>	
<hr/>	
<b>ENTRATE ATTIVITA' COOPERAZIONE</b>	<b>2.311.386,90</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>145.730,00</b>
<b>SMOBILIZZO CAPITALE INVESTITO</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.457.116,90</b>
<b>TOTALE DISPONIBILITA'</b>	<b>3.978.936,30</b>
<hr/>	
<b><u>USCITE</u></b>	
<hr/>	
<b>ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO</b>	<b>10.000,00</b>
<b>USCITE PER SERVIZI :</b>	<b>1.911.245,68</b>
<b>Costi esterni implementazione Progetti</b>	<b>1.480.559,68</b>
<b>Viaggi e Trasferte Attiv.Istit</b>	<b>15.500,00</b>
<b>Uscite per spese generali ed amministrative:</b>	<b>415.186,00</b>
Costi promozionali /Ufficio stampa	50.000,00
Prestazioni prof. amm.ve e tecniche generali	65.100,00
Costi organi sociali	151.800,00
Oneri amministrativi	148.286,00
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>5.808,00</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>1.490.881,35</b>
a) Salari e stipendi	1.096.320,55
b) Oneri sociali	346.741,22
e) Altri costi (pasti e formazione)	47.819,58
<b>ACQUISTO BENI AMMORTIZZABILI</b>	<b>40.000,00</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>20.000,00</b>
<i>Quote Associative</i>	<i>2.000,00</i>
<i>Spese bolli, vidimaz., diritti</i>	<i>11.000,00</i>
<i>Imposte IMU/RIFIUTI/Passo carraio</i>	<i>7.000,00</i>
<b>IMPOSTE</b>	<b>98.091,39</b>
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>3.576.026,42</b>
<hr/>	
<b>GIACENZA AL 31/12/2013 STIMATA</b>	<b>402.909,88</b>



Trasferimento Fondo L.19/91 – Preventivo 2013 (importi espressi in migliaia di €)

<i>Soci Fondatori</i>	%	Bilancio Preventivo 2013	Bilancio Preconsuntivo 2012	Variazione	Stima valore residuo fondo di dotazione 2013
Regione Autonoma FVG	56,472	803.811,30	697.153,77	106.657,53	5.007.984,31
Ministero dello Sviluppo Economico	22,422	319.137,46	276.791,19	42.346,27	1.988.321,68
Regione del Veneto	16,886	240.342,51	208.451,52	31.890,99	1.497.405,56
<i>Soci di diritto</i>					
Unioncamere del Veneto	1,246	17.729,74	15.377,19	2.352,55	110.461,57
Unioncamere Nazionale	1,619	23.048,88	19.990,53	3.058,35	143.601,39
Provincia Autonoma di Trento	1,246	17.729,74	15.377,19	2.352,55	110.461,57
Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Sudtirolo	0,028	395,94	343,40	52,54	2.466,83
Unioncamere Friuli Venezia Giulia	0,028	395,94	343,40	52,54	2.466,83
<i>Soci Ordinari</i>					
C.C.I.A.A. di Gorizia	0,018	308,73	267,77	40,96	1.923,50
Comune di Gorizia	0,035	503,35	436,56	66,79	3.136,05
<b>TOTALE</b>	<b>100,00</b>	<b>1.423.403,59</b>	<b>1.234.532,52</b>	<b>188.871,07</b>	<b>8.868.229,31</b>

Il valore delle attività prevista per il 2013 prevede un decremento di € 697.607,48 rispetto al preconsuntivo 2012 e rappresenta il portafoglio acquisito al 21/11/2012. In via prudenziale non è stata fatta alcuna previsione rispetto a iniziative in fase di definizione o progetti presentati in corso di valutazione.

Per quanto riguarda il trasferimento del Fondo di Dotazione L. 19/91 si evidenzia un incremento di utilizzo del Fondo pari ad € 188.871,07, in quanto i ricavi attesi sull'attività tipica, pur coprendo tutti i costi esterni, non riescono ad assorbire completamente i costi del personale dipendente. Ciò è dovuto alla prudenziale quantificazione della sola attività in portafoglio acquisita e non di quella in corso di definizione o in valutazione. Ciò non esclude che l'avvio di nuove attività progettuali in corso di valutazione non potranno che ridurre l'utilizzo del fondo.

Inoltre si prevede una contrazione dei proventi finanziari dovuta alla riduzione dei tassi dei rendimenti, oltre ad una fisiologica riduzione del fondo di dotazione investito.

Per quanto riguarda i costi della produzione sono previsti in € 3.618.368,33 rispetto al preconsuntivo 2012 di € 4.235.126,68 (-616.758,35) con un differenza tra valore e costo della produzione di € -66.286,25 risultante negativo in quanto i ricavi attesi non riescono ad assorbire completamente i costi del personale dipendente ed i costi di funzionamento.

Le principali voci di costo sono le seguenti:

a) costo del personale pari ad € 1.612.069,62 rispetto al preconsuntivo 2012 di € 1.612.695,96. Si registra un decremento di € 626,34 dovuto a:

- riduzione della voce altri costi (costi per i pasti e per la formazione) per € 8.760,14
- incremento del costo del personale per € 8.133,80 che deriva principalmente da aumenti contrattuali previsti dal rinnovo (di data 10/02/2011) del CCNL di riferimento (Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti del terziario: commercio, distribuzione e servizi) ed dalla rivalutazione del Fondo TFR, e che trova parziale compensazione dalla riduzione del costo di due dipendenti a tempo determinato, il cui contratto cesserà nell'agosto 2013, e dalla riduzione dello stanziamento per ferie e permessi non usufruiti nell'anno di maturazione.

Il Collegio invita alla redazione di un organigramma con mansioni specifiche per ogni dipendente al fine di raggiungere la migliore allocazione delle risorse, con l'obiettivo di ottimizzare la gestione del personale in un'ottica di contenimento dei costi.

b) costi per la realizzazione dell'attività pari ad € 1.480.559,66 comprende la previsione di attività esterne specialistiche da acquisire sul mercato.

Tali costi trovano totale copertura nei contributi su progetti pari ad € 2.128.678,49 con un decremento pari ad € 615.755,75 rispetto al preconsuntivo 2012.

Per quanto riguarda la voce proventi ed oneri finanziari l'importo di € 164.377,64 è rappresentato da:

- proventi stimati sul Fondo di dotazione investito in titoli o depositato presso conti correnti bancari di cui € 145.730,00;
- rendimento stimato su Polizza collettiva vita (TFR)- Assicurazioni Generali, dei dipendenti dell'Associazione ISDEE acquisiti da Informest nel 2008 per € 5.000,00;
- proventi da titoli acquistati sotto la pari ed iscritti al valore nominale per € 13.647,64.

Si registra un decremento rispetto al preconsuntivo di € -106.131,10 dovuto sostanzialmente alla diminuzione dei tassi registrati nel corso del 2012, con un rendimento netto di circa il 2.25% a fronte di un capitale investito di € 7.300.000,00.

Il collegio raccomanda che il fondo non sia utilizzato per investimenti in operazioni di rischio quali ad esempio i derivati.

#### Bilancio preventivo finanziario

Il Bilancio espone la previsione di flussi di entrate e uscite finanziarie stimate per l'anno 2013.

Per soddisfare il fabbisogno di cash-flow, oltre alla giacenza stimata al 01/01/2013 ed alle entrate previste, l'Associazione prevede uno smobilizzo del capitale investito di circa € 1.000.000,00 e si stima una giacenza a fine esercizio pari ad € 402.909,88.

Tutto ciò premesso e considerato si ritiene che il bilancio di previsione per l'esercizio 2013 possa conseguire la prescritta approvazione.

Letto, approvato e sottoscritto il 30 novembre 2012.

Il Presidente

F.to Dott.ssa Maria Rosa Sanfilippo

Revisore

F.to Dott. Marcello Martellato

Revisore

F.to Dott. Daniele Englaro

## **BUDGET PREVISIONALE 2013**

### **SINTESI ATTIVITA' 2012**

## **INFORMEST CONSULTING SRL**

### **INDICE**

<b>1. SINTESI ORGANIZZAZIONE E ATTIVITA' DI INFORMEST CONSULTING S.R.L.</b> .....	<b>2</b>
1.1 STRUTTURA INTERNA.....	2
1.2 RETE ESTERA.....	2
1.3 MODALITÀ DI LAVORO E ORGANIZZAZIONE.....	2
1.4 DATI ECONOMICI 2012 E CONFRONTO CON 2 ANNI PRECEDENTI.....	2
<b>2. TIPOLOGIA DI SERVIZI PER LE IMPRESE</b> .....	<b>2</b>
<b>3. PRINCIPALI CLIENTI E PROGETTI NEL 2012</b> .....	<b>3</b>
3.1 CLIENTI E PROGETTI A LIVELLO NAZIONALE.....	3
3.2 CLIENTI E PROGETTI IN REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA.....	4
3.3 PROGETTI EUROPEI E BANDI DI GARA.....	4
<b>4. BUDGET PREVISIONALE 2013</b> .....	<b>5</b>
<b>5. FONTI DEI RICAVI E STATISTICHE</b> .....	<b>6</b>
<b>ALLEGATO: I COMMENTI DI ALCUNI CLIENTI</b> .....	<b>7</b>

Gorizia, 19/11/2012

## 1. SINTESI ORGANIZZAZIONE E ATTIVITA' DI INFORMEST CONSULTING S.R.L.

**INFORMEST CONSULTING SRL**, partecipata da Informest in qualità di socio unico, è stata costituita nel 2010 dallo scorporo del ramo di azienda 'assistenza e consulenza' di Informest. Ha lo scopo di favorire le imprese regionali ed italiane nel processo di internazionalizzazione, per favorirne l'inserimento in maniera stabile nei mercati dell'Est (Europa Centro e Sud-Orientale, Federazione Russa e Comunità stati Indipendenti, Cina e Asia Centrale) e nei mercati emergenti.

### 1.1 STRUTTURA INTERNA

N.5 dipendenti a tempo indeterminato (equivalenti ULA n. 4,37), 1 collaboratore a progetto.

### 1.2 RETE ESTERA

N. 70 Esperti operanti in 40 Paesi esteri e competenti in materia di inserimento commerciale e assistenza investimenti per aziende italiane; la rete estera di Informest Consulting non ha costi fissi in quanto viene attivata esclusivamente sulla base di incarichi effettivi da parte di clienti, è stabile da oltre dieci anni, apprezzata da aziende clienti, cresce nelle competenze e si estende per numero Paesi, in funzione delle nuove esigenze commerciali delle aziende e dei nuovi mercati export internazionali.

### 1.3 MODALITÀ DI LAVORO E ORGANIZZAZIONE

Lo staff interno (2 ingegneri e 3 economisti) coordina e promuove le opportunità di lavoro che nascono dalle richieste dirette delle aziende, dalla rete di segnalatori commerciali nella Regione FVG e nazionali oppure sviluppa ex-novo nuove iniziative e progetti; con il supporto e le competenze della rete estera, opera e dialoga con il management dell'impresa cliente, individua le soluzioni di business innovative a livello manageriale e personalizzate a livello operativo; propone ed applica gli strumenti operativi più appropriati per affrontare i mercati scelti e per attivare la collaborazione con le imprese di tali mercati.

E' stato stipulato un accordo con POLO TECNOLOGICO PORDENONE che prevede la disponibilità di un ufficio e la presenza settimanale di personale esperto di Informest Consulting presso il POLO a Pordenone.

### 1.4 DATI ECONOMICI 2012 e confronto con 2 anni precedenti

Informest Consulting SRL (avente capitale sociale Euro 80.000 ) ha raggiunto risultati economici positivi di bilancio sin dal primo anno di attività:

- 2010: fatturato Euro 602.000 con EBITDA positivo di Euro 12.000
- 2011: fatturato Euro 825.394 con EBITDA positivo di Euro 41.191
- 2012 (pre-consuntivo): fatturato previsto Euro 800.000 con EBITDA positivo di Euro 45.000 (in linea, leggermente migliorativo rispetto al budget).

Il fatturato si mantiene sui livelli dell'anno precedente, l'EBITDA è positivo ed ha un trend crescente.

## 2. TIPOLOGIA DI SERVIZI PER LE IMPRESE

L'obiettivo principale e il contenuto del lavoro della struttura sono costituiti dalla fornitura di servizi a **supporto dell'export e dello sviluppo commerciale quale prima risposta** all'interesse delle aziende regionali e nazionali (interesse che è principalmente rivolto all'individuazione e all'inserimento in nuovi mercati di sbocco per i propri prodotti). Le tipologie di servizi riguardano lo sviluppo dell'export, l'utilizzo di strumenti finanziari europei agevolati per l'impresa, l'assistenza in materia fiscale, giuridica, contrattuale; i principali sono i seguenti:

- Programmi di **inserimento commerciale personalizzato** con uffici di rappresentanza permanente,
- **Pacchetti export personalizzati** (ricerche potenziali partner, missioni, verifica aziende estere, costruzione reti commerciali estere).
- **Indagini di mercato** (sondaggio prodotto, analisi concorrenti, marchi presenti, prezzi, produzione locale, trend di mercato, interviste operatori e opinion leader di settore)
- **Creazione e sviluppo di reti di vendita sui mercati esteri**
- Consulenza nella realizzazione di investimenti (ricerca siti produttivi, ricerca personale, strumenti finanziari internazionali a supporto)
- Assistenza e consulenza per la **preparazione di domande di contributo** e di agevolazioni per progetti di internazionalizzazione: strumenti agevolati nazionali (SIMEST) per l'inserimento commerciale in Paesi extra UE, per la realizzazione di studi di fattibilità, per la realizzazione di programmi di formazione e di assistenza tecnica collegati ad investimenti, FONDI STRUTTURALI EUROPEI per progetti di investimento di impresa

- Assistenza fiscale, giuridica e contrattuale per costituzione joint-venture, filiali, società per investimenti all'estero;
- **Bandi di Gara Internazionali e bandi di Banca Mondiale;** distribuzione bandi e consulenza: dal 2011 Informest Consulting ha assunto la gestione del più grande database del mondo di bandi di Banca Mondiale e delle banche internazionali multilaterali, disponibile in lingua italiana, ed è distributore ufficiale per l'Italia dei bandi di Banca Mondiale a fronte di un accordo rinnovato per il 2013 con Development Gateway inc. . Il database contiene oltre 1 milione di bandi l'anno, oltre 2.500 nuovi bandi al giorno, appalti per circa 800 miliardi di USD anno in tutti i settori merceologici e per acquisizione di beni, servizi, lavori. Informest Consulting offre ai propri utenti l'opportunità, unica in Italia e nel mondo, di uno sconto speciale del 20% rispetto alle tariffe standard internazionali.
- **Business Guide per Investimenti** (Guida in materia fiscale, societaria, giuridica, normativa sui marchi e brevetti, costi operativi, zone economiche speciali in 25 Paesi ad elevato potenziale per le aziende regionali e nazionali), distribuite al Gruppo UniCredit nel portale UniCredit International e a circa una decina di Confindustria, associazioni, consorzi.
- Guida ai **Fondi Strutturali Europei** (Paesi Nuovi membri UE, per imprese), monitoraggio bandi, assistenza e consulenza nella valutazione dei progetti, redazione domande di contributo.

### 3. PRINCIPALI CLIENTI E PROGETTI NEL 2012

#### 3.1 CLIENTI E PROGETTI A LIVELLO NAZIONALE

CLIENTE	Nome progetto / anno	Valore contratto	Descrizione contratto
UNICREDIT S.p.A.	Contratto quadro Unicredit e contratti singoli	Euro 70.000	Incarichi con imprese clienti Unicredit derivanti da accordo UNICREDIT Corporate - servizi sviluppo commerciale e investimenti in Polonia, Russia.
UNICREDIT S.p.A.	AGROFOOD EMILIA Reggio Emilia, luglio 2012	Euro: 15.000	Agroalimentare Made in Italy: incontri B2B tra 100 aziende emiliane e 20 aziende distributive provenienti da Polonia e Russia: ricerca 10 distributori esteri e assistenza tecnica alle aziende italiane durante l'evento.
UNICREDIT S.p.A.	AGROFOOD 2 EVENTI, CESENA, ROMA set. 2012	Euro: 20.000	Agroalimentare: incontri B2B tra 40 aziende con 10 aziende distributive provenienti dalla Russia
UNICREDIT S.p.A.	LEGNO ARREDO 2 EVENTI dic. 2012 MILANO, VENEZIA	Euro: 25.000	incontri B2B tra 100 aziende con 20 aziende distributive provenienti dalle Regioni della Federazione Russa. Assistenza tecnica durante evento
UNICREDIT S.p.A.	ABBIGLIAMENTO dic.2012 BRESCIA, PISTOIA	Euro: 10.000	incontri B2B tra 100 aziende con 20 aziende distributive estere. Assistenza tecnica durante evento
ENEL HOLDING S.P.A	FONDI STRUTTURALI EUROPEI Romania, SK, RU	Euro 43.000	monitoraggio bandi Fondi Strutturali in Slovacchia, Romania, Spagna, per investimenti, innovazione, formazione, e assistenza tecnica predisposizione domande di contributo.
ENEL HOLDING S.P.A	DOSSIER ENERGIA TRADIZIONALE E RINNOVABILE IN 7 PAESI	Euro 32.000	Dossier informativo su agevolazioni nazionali ed europee, programmi istituzioni locali per energia tradizionale ed energia rinnovabile in Turchia, Polonia, Montenegro, Romania, Slovacchia, Federazione Russa, Croazia.
CONFINDUSTRIA REGGIO EMILIA	Progetto ICP Connecting Partner 2012	Euro 65.000	Ricerca controparti secondo il sistema sondaggio prodotto a beneficio di 40 aziende emiliane.
SIDI CCAA RAVENNA	Agrofood POLONIA Ott.2012	Euro 25.000	Progetto di penetrazione commerciale con analisi mercati Polonia, Romania, Bulgaria, e organizzazione B2B missione Polonia .

TOSCANA PROMOZIONE	Nuovi Stati Membri UE 2012	Euro 30.000	Monitoraggio bandi di gara banche multilaterali, seminario, ricerche partner per imprese della Toscana.
CONFINDUSTRIA BERGAMO, SIDI CCIAA RAVENNA, INDUSTRIALI PARMA, API VERONA	Nuovi Stati Membri UE 2012	Euro 10.000	servizio di informazione, assistenza e consulenza all'utilizzo dei Fondi Strutturali Comunitari nei Nuovi Stati Membri

### 3.2 CLIENTI E PROGETTI IN REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA

CLIENTE	Nome progetto / anno	Valore contratto	Descrizione contratto
CONCENTRO CCIAA PN - CONFINDUSTRIA PN - PORDENONE EXPORT	Piattaforma commerciale ALGERIA	Euro 42.000	Progetto di inserimento commerciale in Algeria per n.10 aziende filiera abitare. Seminario, analisi, ricerca partner e missione
CONCENTRO CCIAA PN - CONFINDUSTRIA PN - PORDENONE EXPORT	Piattaforma commerciale TURCHIA	Euro 39.000	Progetto di inserimento commerciale in Turchia per n.10 aziende della meccanica e della filiera abitare. Seminario, analisi, ricerca partner e missione
CONFINDUSTRIA PN - PORDENONE EXPORT	EXPOTURCHIA 2010	Euro 50.000	Progetto cofinanziato dalla Regione FVG (ambito LR1 FVG); progetto di sviluppo piattaforma commerciale in TURCHIA settore arredo e termo meccanica
ADRIATIC DANUBIAN CLUSTER (REGIONE FVG)	BALCANI 2011	Euro 48.000	Sviluppo di strategie transnazionali per i distretti produttivi del FVG nell'ambito del programma comunitario South East Europe (contrato diretto di implementazione 2011/2012).
ASDI DISTRETTO SEDIA	Russia	Euro 19.000	Indagine di mercato e mappatura operatori contract in Russia
MEDIOCREDITO FVG	BANDO FRIE FVG (formalizzazione contratto)	Euro 45.000 (in avvio)	Partenariato con Mediocredito FVG per attività di 3 anni (+3) per assistenza tecnica analisi strumenti finanziari internazionalizzazione e servizi addizionali a beneficio di aziende FVG.
OPEN LEADER	Studio Marketing territoriale	Euro 40.000 (in avvio)	Progetto di marketing territoriale e internazionalizzazione (aggiudicazione provvisoria, in attesa di contratto)

### 3.3 PROGETTI EUROPEI E BANDI DI GARA

- Bando di Gara FRIE FVG: Informest Consulting è la società di cui Mediocredito FVG si avvarrà per le competenze in materia di strumenti nazionali e comunitari per l'internazionalizzazione di impresa, nell'ambito del bando FRIE FVG (avente per oggetto attività di analisi domande di finanziamento a beneficio di imprese regionali). Il progetto avrà una durata di tra anni prorogabili per altri tre, ed attualmente è in attesa della assegnazione definitiva. Sono previste inoltre attività addizionali di Informest Consulting a sostegno dell'internazionalizzazione delle imprese regionali.
- Progetto "FRIEND EUROPE" (nell'ambito di Enterprise Network EEN: capofila è Unioncamere Veneto, Informest Consulting SRL è partner e membro della rete EEN, costituita da 600 partner in Europa e nel mondo). Il progetto si rivolge al sistema delle imprese del Nord Est ed Informest Consulting svolge attività di promozione, informazione formazione, assistenza di primo livello e consulenza alle imprese su opportunità commerciali nei Paesi Centro Est Europa e su strumenti comunitari per imprese (es. Fondi Strutturali Paesi nuovi membri, programmi per PMI).
- Progetto MARKETING TERRITORIALE OPEN LEADER – aggiudicazione provvisoria del contratto da parte di OPEN LEADER (Comune di Pontebba) per studio marketing territoriale
- Progetto "ECO-DESIGN" Partecipazione a bando di gara europea, destinato ai partner della rete EEN; scopo del progetto è la diffusione delle produzioni industriali eco-compatibili; prevede una fase di formazione ed una di implementazione di mini progetti pilota. Il partenariato di cui Informest Consulting fa parte è costituito da strutture

#### 4. BUDGET PREVISIONALE 2013

La previsione di fatturato per il 2013 e' di circa 800.000 Euro, leggermente crescente (+5%) rispetto al previsionale 2012 5%, sulla base della medesima struttura aziendale.

- 2010:	fatturato Euro 602.000 con	EBITDA positivo di Euro 12.000
- 2011:	fatturato Euro 825.394 con	EBITDA positivo di Euro 41.191
- <b>2012 (pre-consuntivo):</b>	<b>fatturato previsto Euro 800.000 con</b>	<b>EBITDA positivo di Euro 45.000</b> (in linea, leggermente migliorativo rispetto al budget).
- 2013 previsionale:	fatturato previsto Euro 840.000 con	EBITDA positivo di Euro 48.000

Il fatturato degli ultimi due anni è stabile,( considerando la struttura aziendale invariata), l'EBITDA è positivo e crescente da tre anni. Nel 2013 si prevede di mantenerlo positivo ed in leggero aumento (vedi tabella seguente).

Il fatturato previsto nel 2013 sarà determinato dal 70% circa da incarichi diretti di consulenza (aziende Regione FVG, aziende Regione del Veneto, singolarmente o in raggruppamenti di impresa; sono inoltre confermate le attività a beneficio delle aziende UNICREDIT su scala nazionale, le collaborazioni con varie Confindustria Italiane, con ENEL Holding) e dal 25% circa da progetti di internazionalizzazione (PRODEXPO Russia, ecc). Il personale a carico della S.r.l. e' di 5 unità dirette (Gorizia e Portogruaro), pari a 4,37 ULA sull'arco dell'anno.

Di seguito il conto economico previsionale del prossimo esercizio, con evidenza dei principali contratti / clienti.

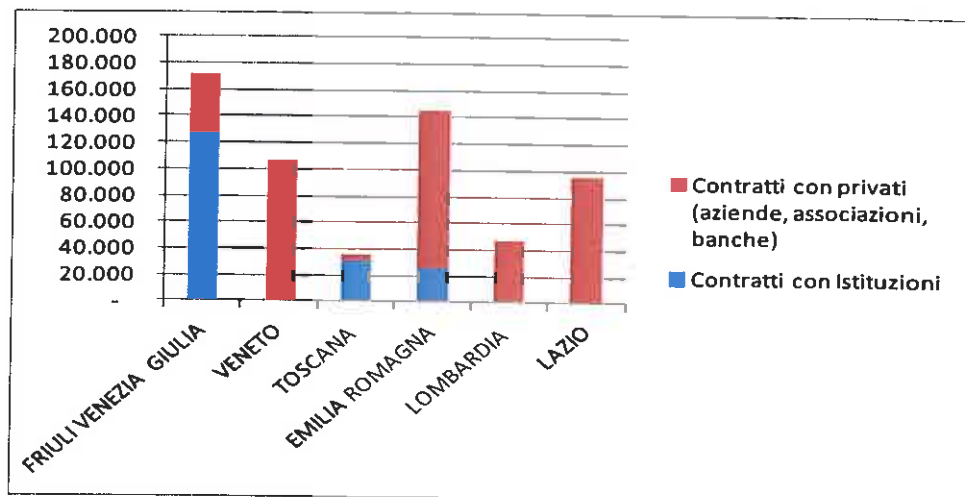
<b>CONTO ECONOMICO PREVISIONALE GESTIONALE (EURO)</b>		<b>BUDGET 2013</b>
<b>RICAVI</b>		<b>RICAVI</b>
	Principali contratti/incarichi acquisiti per il 2012	
	UNICREDIT portale International e B2B settoriali	
	ENEL holding SPA (Romania, Slovacchia, Spagna)	
	BANDO FRIE FVG MEDIOCREDITO	
	TOSCANA PROMOZIONE (fondi europei, bandi internazionali, ricerche partner)	
	Friend Europe - Enterprise Europe Network, Progetto OPEN LEADER	
	Unione Parmense Ind., Confindustria BG, Confindustria TV, Assolombarda, API VR	
	PORDENONE EXPORT TURCHIA - PRODEXPO Reggio Emilia	
	Consorzi commerciali, ricerche partner, finanza agevolata	
	<b>Subtotale</b>	<b>730.000</b>
	Ricavi Business Guide / Fondi Strutturali	50.000
	Ricavi contratto Unicredit (Business Guide, Fondi strutturali, bandi di gara)	60.000
	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>840.000</b>
<b>COSTI</b>		
	Personale interno (Feletig, Crljen, Russo, Talin, Graba)	289.000
	Consulenti rete estera	320.000
	Consulenze progetti	20.000
	Consulenze commerciali/vendite	45.000
	Trasferte su progetti, promozione	30.000
	Costi esterni Business Guide	18.000
	Costi generali, amministrazione, funzionamento	70.000
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>792.000</b>
	<b>EBITDA - MARGINE SENZA AMMORTAMENTI</b>	<b>48.000</b>
	Ammortamenti Business guide, altri	32.000
	<b>MARGINE CON AMMORTAMENTI</b>	<b>16.000</b>

## 5. FONTI DEI RICAVI E STATISTICHE

**Tabella - FONTI DEI RICAVI in € per le principali Regioni di attività (Regione intesa come sede aziende beneficiarie)**

	FRIULI VENEZIA GIULIA	VENETO	TOSCANA	EMILIA ROMAGNA	LOMBARDIA	LAZIO
Contratti con Istituzioni	127.000	0	30.000	25.000	0	0
Contratti con privati (aziende, associazioni, banche)	45.000	107.000	5.000	120.000	47.000	95.000

**Istogramma - Fonti dei ricavi in Euro per le principali Regioni di attività**

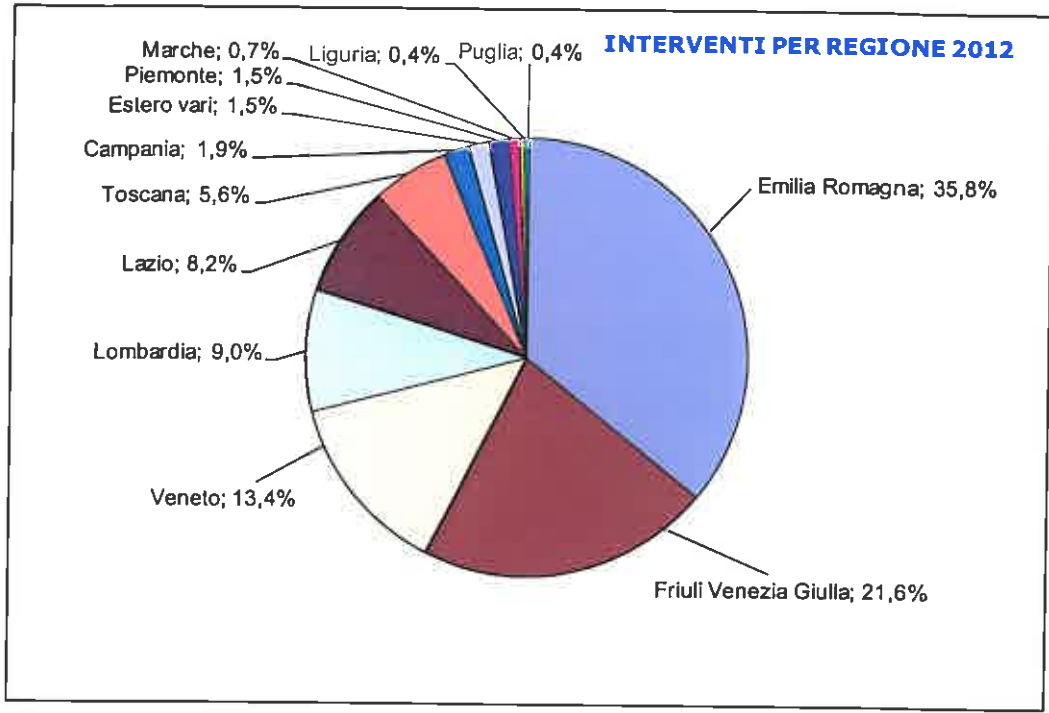


Nel 2012 sono stati realizzati n. 268 interventi/incarichi diretti a beneficio di imprese. Questi derivano da contratti diretti con l'impresa oppure da progetti acquisiti da Confindustria, UniCredit, Istituzioni in varie forme e su vari Paesi esteri, in funzione di settori, richieste e potenzialità dei mercati. Di seguito i dati del triennio 2010-2012.

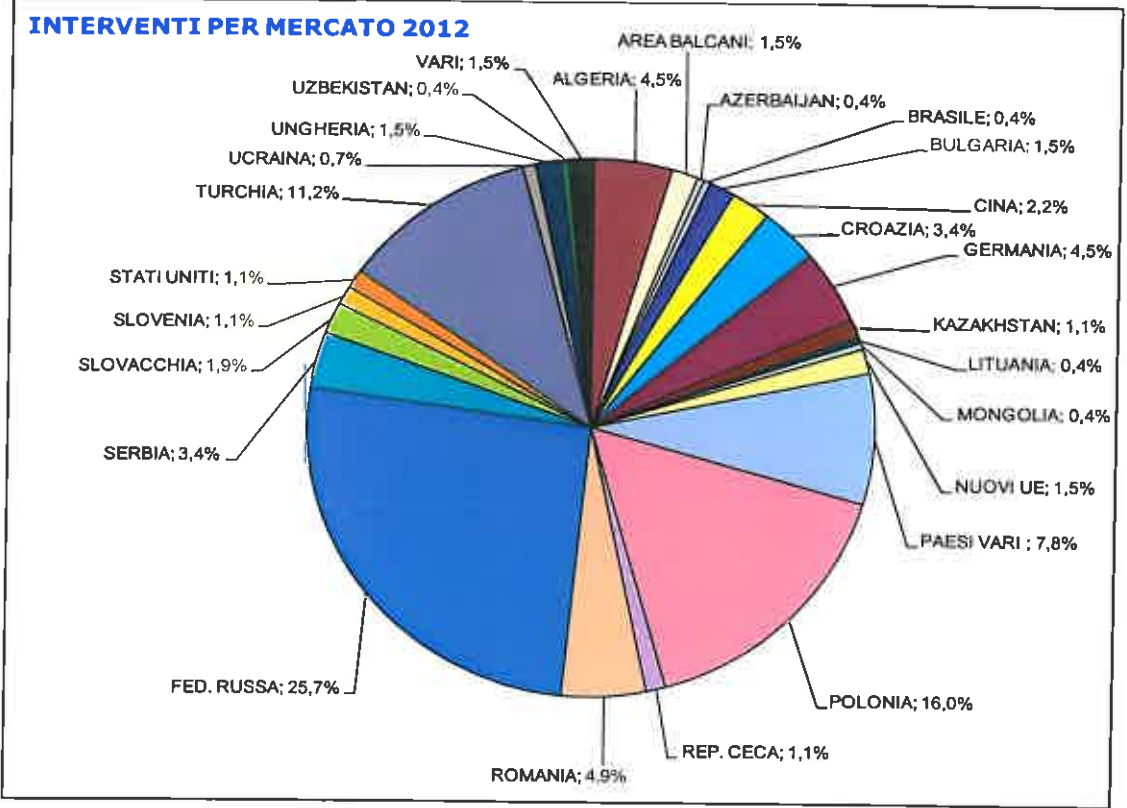
ANNO	N. INTERVENTI/INCARICHI DIRETTI PER L'IMPRESA	CLIENTI BUSINESS GUIDE E FONDI STRUTTURALI	TOTALE
2010	175	25	200
2011	224	40	264
2012	268	32	300

Anno 2012, dettaglio per Regione italiana di provenienza dei clienti (grafico 1)





- Paese estero di intervento (grafico 2)



**ALLEGATO: I COMMENTI DI ALCUNI CLIENTI**

Armando Donazzan – Presidente **EME Group (Belluno)**

*"..Il gruppo EME ha utilizzato i servizi di Informest Consulting sia per le ricerche di controparti commerciali su Paesi dell'Est, sia per l'utilizzo dei Fondi Strutturali Europei a supporto di alcune iniziative mirate del Gruppo, apprezzando competenza, affidabilità e riservatezza dello staff italiano ed estero di Informest Consulting..."*

Giancarlo Losi - Direttore Commerciale **Bidue S.r.l. (Rovigo)**

*"..Grazie alla proficua collaborazione iniziata due anni fa, Informest Consulting ci ha introdotto presso i più importanti clienti e distributori operanti nei Paesi BRIC. Inoltre l'intervento dei loro esperti ci ha procurato i contributi a fondo perduto per finanziare i progetti di penetrazione commerciale nei Paesi esteri.."*

**Bruno Benaglia – Direttore Vendite GTS Snc (Mantova)**

*"..Abbiamo trovato in Informest Consulting un partner di successo per la realizzazione dei progetti di penetrazione commerciale dei nostri prodotti nei mercati dell'Europa Centrale.."*

**Alessio Giust - Export Manager RDZ SpA (Pordenone)**

*"..Ci siamo rivolti ad Informest Consulting per consolidare la nostra presenza sui mercati dell'Est Europa in quanto il Gruppo operava già in alcune aree coinvolte. Attraverso la rete degli Esperti di Informest Consulting abbiamo avviato gli accordi commerciali con una decina di partners distributivi operanti nell'Europa Orientale e nei Paesi C.S.I. .."*

**Gilberto Minguzzi - Amministratore Delegato Terremerse Società Cooperativa (Ravenna)**

*"..Terremerse Società Cooperativa ha utilizzato i servizi di Informest Consulting per l'ottenimento di finanziamenti agevolati e la consulenza giuridica e legale relativamente ad investimenti nell'area dei Balcani apprezzando competenza, affidabilità e riservatezza dello staff italiano ed estero di Informest Consulting.."*